



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022-23

ECOSYSTEM
REGENERATION



Reforest'Action est une entreprise dont la mission est de restaurer les écosystèmes terrestres à grande échelle pour lutter contre le changement climatique et l'érosion de la biodiversité. Acteur mondial de la reforestation et de l'agroforesterie, Reforest'Action conçoit et développe des projets aux multiples bénéfices sur l'environnement et les communautés, suivis et mesurés dans la durée. Le fondement de son action repose sur la multifonctionnalité des écosystèmes pour optimiser leur stabilité à long terme.

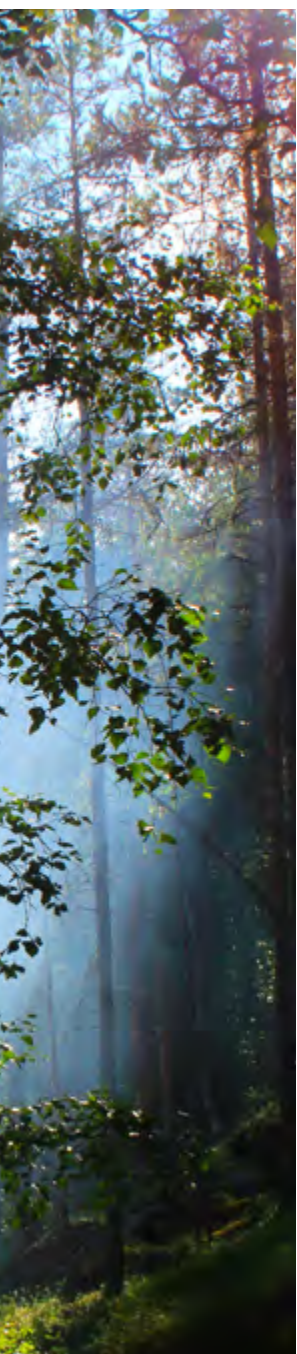
Convaincu que les entreprises ont un rôle direct à jouer sur la régénération du vivant, Reforest'Action souhaite contribuer à leur transformation grâce à des solutions fondées sur la nature, leur permettant d'agir efficacement dans ou au-delà de leur chaîne de valeur. Reforest'Action mobilise ainsi ses forces autour du déploiement de l'agriculture régénératrice, du développement de projets carbone et de la mesure d'impacts.

Depuis sa création en 2010, Reforest'Action a mené plus de 1 500 projets dans 45 pays grâce - principalement - aux financements de plus de 3 500 entreprises.

Ce rapport présente l'activité
de Reforest'Action sur la période
du 1^{er} juin 2022 au 31 mai 2023.



Sommaire



Édito **Stéphane Hallaire**

04

01 **Reforest'Action en bref**

Chiffres clés
Notre mission, restaurer les écosystèmes
Une présence internationale
Une action sur tous types de terres émergées
Une expertise globale
Une démarche collaborative

06

07
08
10
12
13
14

02 **Une phase d'accélération à la hauteur des enjeux**

Le développement de projets certifiés aux multiples bénéfices
L'agriculture régénératrice pour agir dans les chaînes de valeur
La recherche et l'innovation au service de l'impact

16

18
19
20

03 **Des solutions pour répondre aux besoins des entreprises**

Contribuer à la neutralité carbone globale (projets certifiés)
Soutenir des projets de restauration d'écosystèmes forestiers
Développer l'agriculture régénératrice dans sa chaîne de valeur
Restaurer la nature en ville

22

24
30
34
38

04 **Des projets aux multiples bénéfices**

Pour le climat
Pour la biodiversité
Pour les sols et l'eau
Pour les communautés

42

44
46
48
50

05 **Bilan de la saison 2022-2023**

Projets 2022-2023
L'équipe en chiffres
Faits marquants

52

53
54
56

06 **Une gouvernance qui évolue**

Le comité exécutif
Les comités scientifiques et techniques
Les instances en charge de l'éthique

58

59
60
61

ÉDITO



Stéphane Hallaire,
président et fondateur
Reforest'Action

L'année qui vient de s'écouler a marqué un tournant majeur pour Reforest'Action.

Depuis 2010, Reforest'Action proposait à tous de contribuer à la reforestation mondiale grâce à sa plateforme. Chacun pouvait ainsi agir en finançant des arbres à planter, sources de multiples bénéfices pour l'environnement et les populations locales. Grâce à ses contributeurs, citoyens et entreprises, Reforest'Action a planté plus de 35 millions d'arbres dans 45 pays.

Aujourd'hui, la triple crise du climat, de la biodiversité et de l'eau nécessite d'agir à la hauteur de ces enjeux planétaires. Avec l'évolution du contexte, notre métier se spécialise et nous avons fait le choix de nous concentrer sur la création de projets d'envergure, ainsi que sur la projection et la mesure d'impacts à long terme. Ces missions sont exigeantes et demandent l'engagement de chacun au sein de notre organisation. C'est pourquoi nous avons pris la décision de nous adresser exclusivement aux entreprises pour le financement de projets et avons incité les citoyens à poursuivre leur action en faveur des forêts auprès d'autres partenaires de qualité. Ce choix nous per-

met aujourd'hui de recentrer l'ensemble de notre énergie et de nos moyens au service de l'accélération de notre action.

Ma conviction est que les entreprises sont les acteurs clés de la régénération du vivant. Nous ne pourrions résoudre les crises environnementales

“ Les entreprises doivent repenser de manière profonde le rapport qu'elles entretiennent avec le vivant.

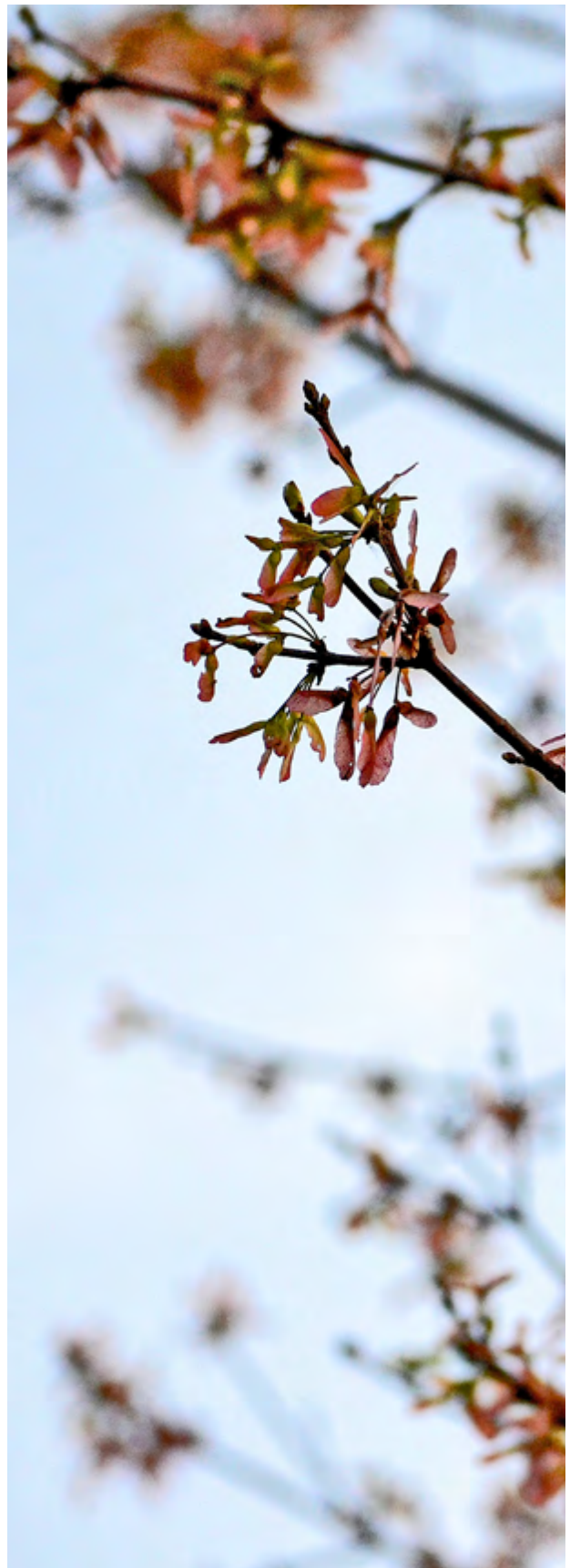
qu'avec une prise de conscience forte des entreprises quant à la nécessité d'adopter un nouveau paradigme non plus fondé sur l'extraction des ressources naturelles, mais sur leur régénération. Est-ce utopique ? Je ne le crois pas. En collaborant avec la nature au lieu de l'utiliser, les entreprises engagent un changement profond de leur approche. Celui-ci est nécessaire, d'une part, pour transmettre aux générations futures un monde viable, et d'autre part, pour préserver les ressources essentielles à

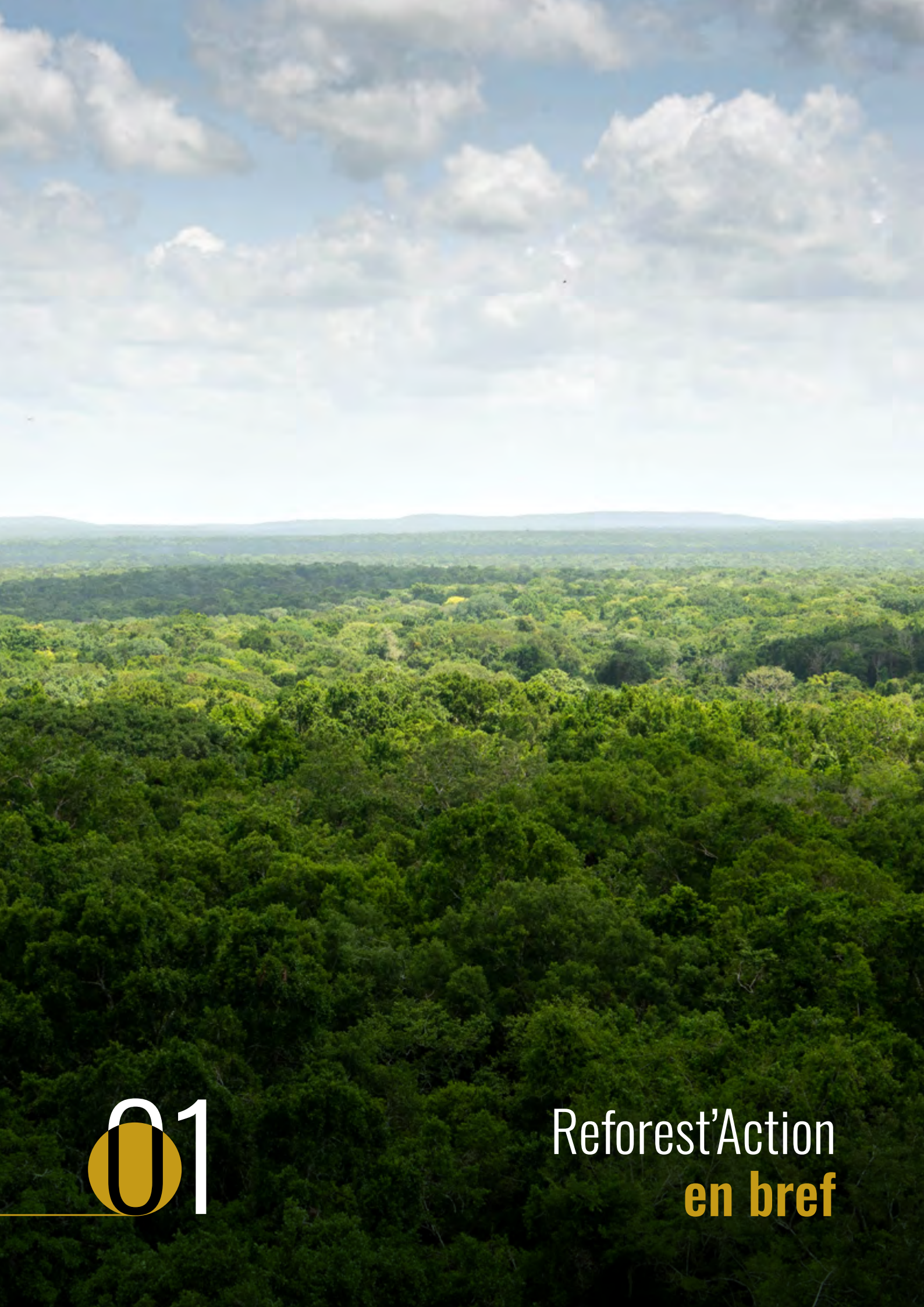
leurs activités. Pour ce faire, les entreprises doivent repenser de manière profonde le rapport qu'elles entretiennent avec le vivant, en le replaçant au centre de chaque décision et de chaque action. Nous croyons possible ce changement fondamental et nous souhaitons y contribuer, à l'échelle de notre activité.

C'est dans cet objectif que nous développons des solutions pragmatiques et efficaces qui permettent aux entreprises d'agir dans et/ou en dehors de leurs chaînes de valeur. La clé pour favoriser l'engagement des entreprises est d'optimiser de façon robuste le design des projets et de pouvoir en démontrer l'impact dans le temps. C'est pourquoi nous nous appuyons d'une part sur des modèles complexes de calcul de projection d'impact et d'autre part sur des outils technologiques innovants qui nous permettent de le mesurer dans la durée.

Face à la complexité des écosystèmes et à l'urgence d'agir à grande échelle, nous travaillons dans une démarche collaborative avec des acteurs situés au plus proche du terrain, mais aussi avec tout un réseau institutionnel, scientifique et technologique. Je tiens à remercier nos comités scientifiques pour nos échanges constructifs, contribuant à notre démarche d'amélioration continue. Je remercie également nos porteurs de projets, avec lesquels nous nouons des relations sur 30 ans. Cet engagement de long terme est nécessaire pour suivre et mesurer notre action à l'échelle du vivant. Et j'exprime ma gratitude envers toutes les entreprises contributrices, pour leur mobilisation et leur confiance.

Poursuivons nos efforts. Prenons urgemment le chemin d'une économie régénérative. Le vivant ne peut plus attendre.



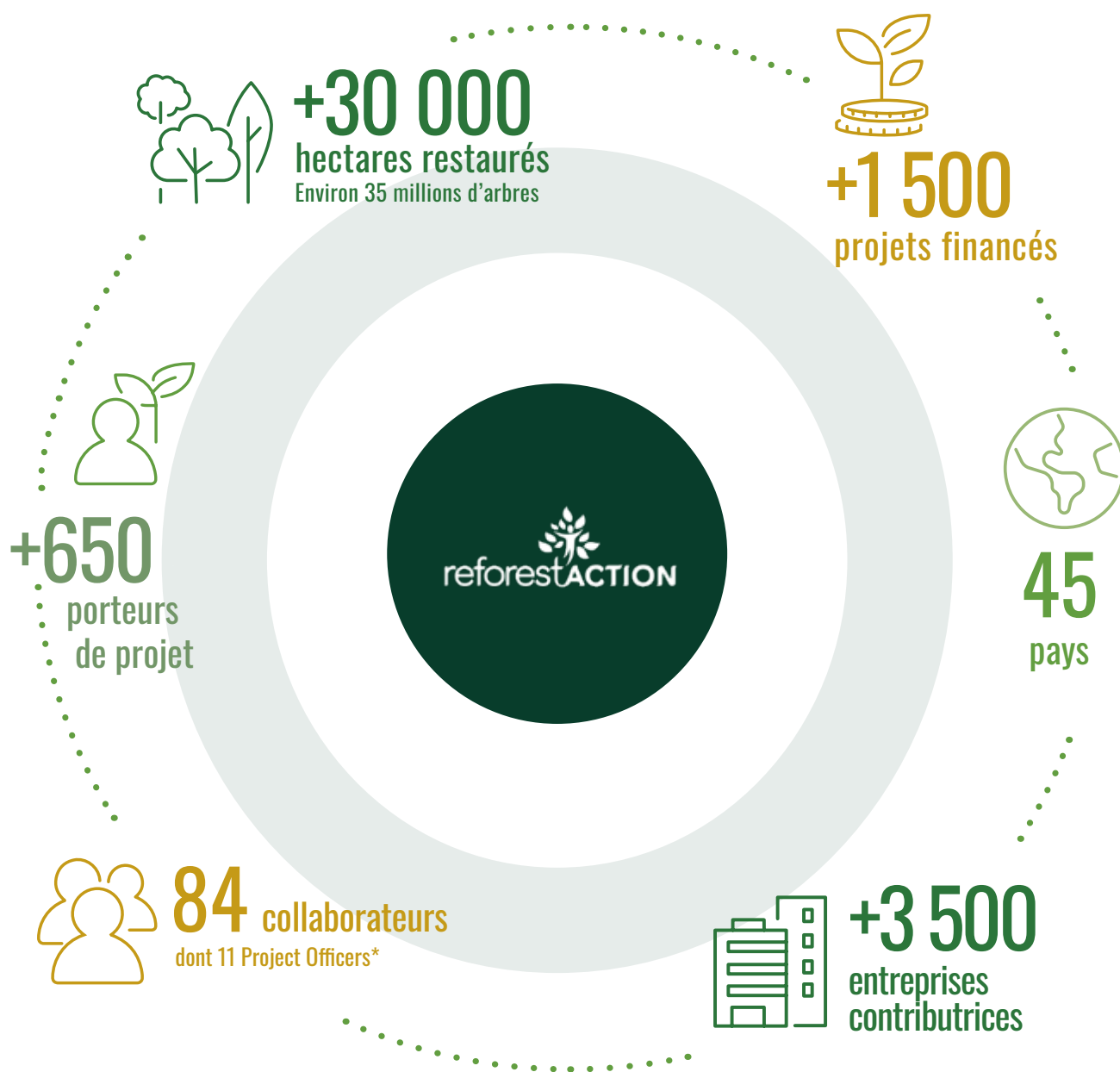


01

Reforest'Action
en bref

Chiffres clés

Depuis sa création en 2010, Reforest'Action a mené plus de 1 500 projets dans 45 pays grâce - principalement - aux financements de plus de 3 500 entreprises.



*Les Project Officers ont pour rôle d'identifier et qualifier de nouveaux projets, conduire des missions de due diligence en amont de leur financement et d'assurer le suivi continu tout au long du projet. En cas de besoin, ils jouent également un rôle essentiel dans le renforcement des capacités des porteurs de projets locaux. Leur présence nous permet de déployer notre expertise au plus près des zones d'intervention et en étroite collaboration avec les porteurs de projets.

Notre mission, restaurer les écosystèmes

Les écosystèmes terrestres, dans toute leur vitalité et leur diversité, sont le pilier de notre prospérité et de notre bien-être. Or, 75 % de la surface terrestre est aujourd'hui altérée de manière significative¹. Cette dégradation des écosystèmes est synonyme de nombreuses menaces : changement climatique, perte de la biodiversité, détérioration de la santé humaine, de l'accès à l'alimentation et à l'eau. L'économie mondiale est également menacée : 50% du PIB mondial dépend de la nature et de ses services écosystémiques².

Au travers de notre mission, nous voulons contribuer concrètement à renverser la tendance.

Notre action de restauration consiste à recréer les meilleures conditions possibles en vue d'optimiser la stabilité des écosystèmes dans la durée et de leur permettre d'exprimer à nouveau leur plein potentiel, dans un contexte climatique et sociétal en pleine transformation.

Cela nécessite de considérer un certain nombre de paramètres dès la phase de design du projet. Ces choix et décisions tiennent nécessairement compte d'une vision holistique et durable des services rendus par les écosystèmes naturels tels que, par exemple, la séquestration du carbone, la production alimentaire et l'augmentation de la rétention de l'azote et du phosphore dans le cadre de l'agriculture régénératrice.

Le fondement de notre action repose sur la prise en compte, pour chaque projet, de 4 piliers que nous considérons comme le socle de stabilité de l'écosystème : le climat, la biodiversité, le système sol/eau et les aspects socio-économiques.

La prise en compte de ces 4 piliers permet de contribuer à la stabilité de l'écosystème lui-même et de générer des co-bénéfices pour l'environnement et l'humanité.

Présente depuis l'origine de Reforest'Action en 2010 et renforcée par treize années d'expérience sur le terrain, cette vision de la restauration des écosystèmes terrestres s'inscrit aujourd'hui concrètement dans la conception et la mise en œuvre de nos projets forestiers.

¹Source : IPBES, *Global Assessment Report*, 2019.

²Source : World Economic Forum, *Nature Risk Rising: Why the Crisis Engulfing Nature Matters for Business and the Economy*, 2020.





RESTAURATION OU RÉGÉNÉRATION ?

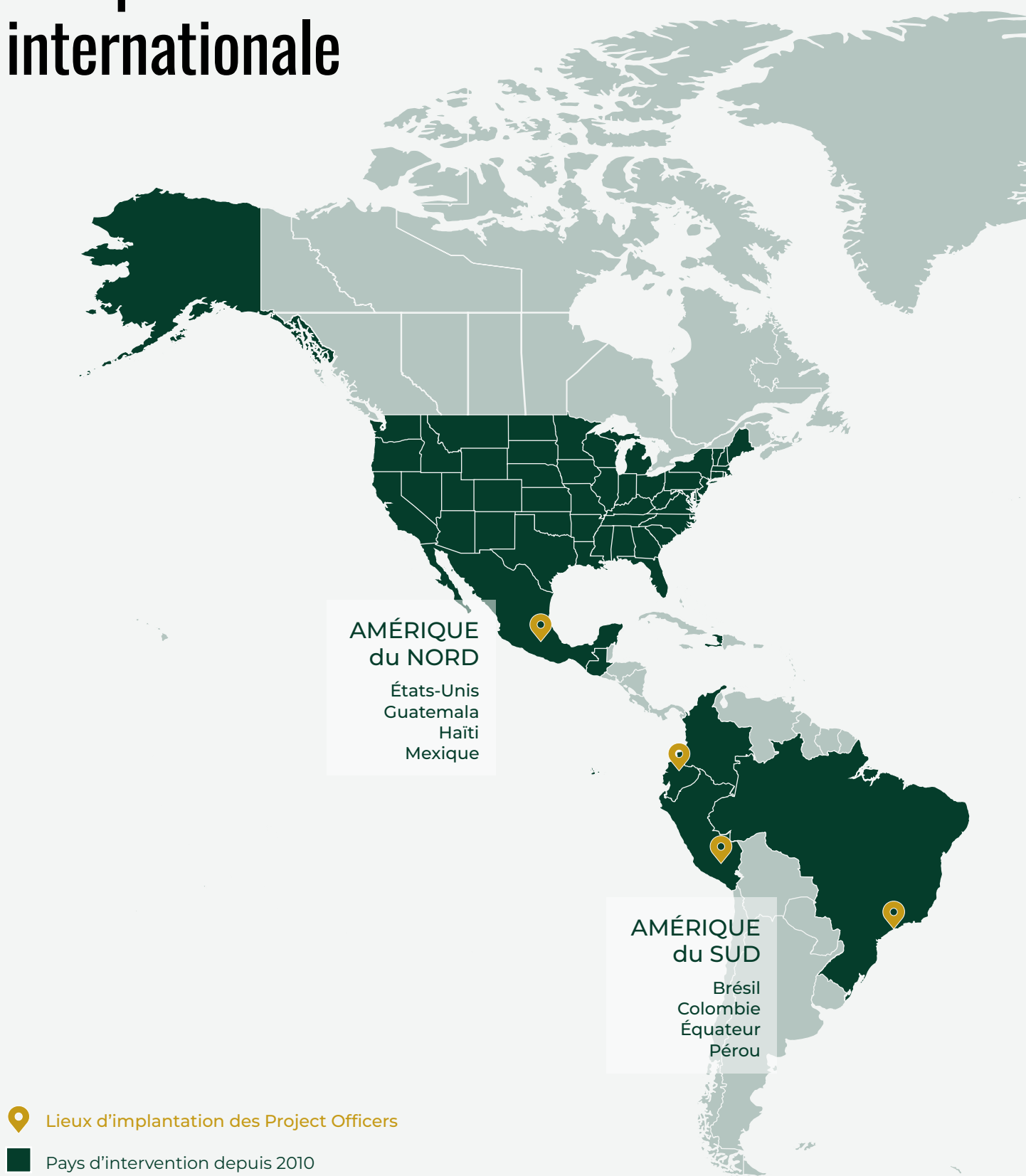
- La **restauration**, c'est l'intervention humaine visant à rétablir plusieurs fonctions de l'écosystème.

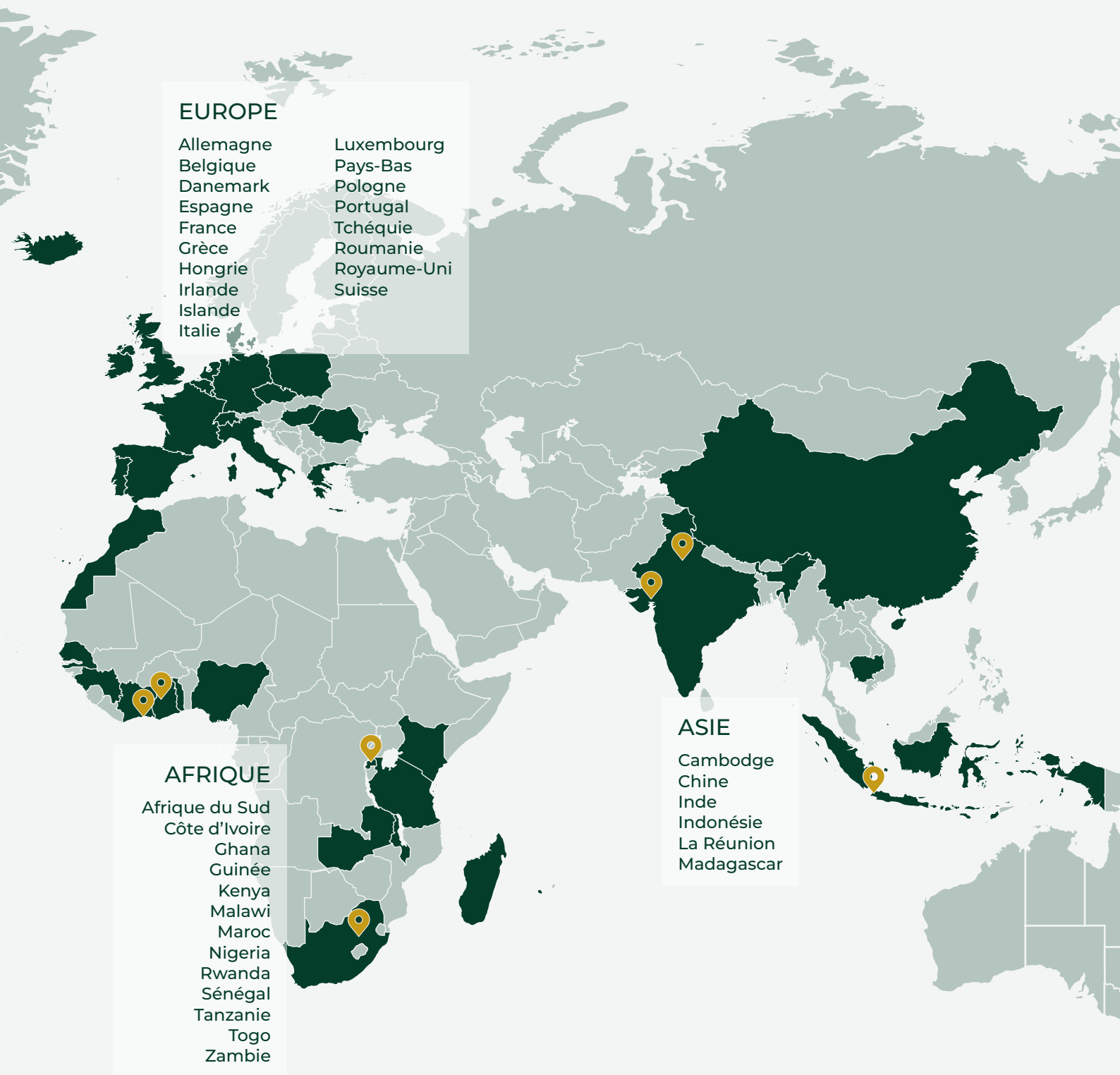
-La **régénération** est le processus naturel qui exprime les capacités d'autorenouvellement et de création continue de l'écosystème.

La restauration consiste à favoriser la régénération des écosystèmes qui ont été dégradés ou détruits.

Il est à noter que la restauration de l'écosystème s'inscrit dans le temps au travers d'un suivi et d'actions correctives si besoin.

Une présence internationale





EUROPE

- | | |
|-----------|-------------|
| Allemagne | Luxembourg |
| Belgique | Pays-Bas |
| Danemark | Pologne |
| Espagne | Portugal |
| France | Tchéquie |
| Grèce | Roumanie |
| Hongrie | Royaume-Uni |
| Irlande | Suisse |
| Islande | |
| Italie | |

AFRIQUE

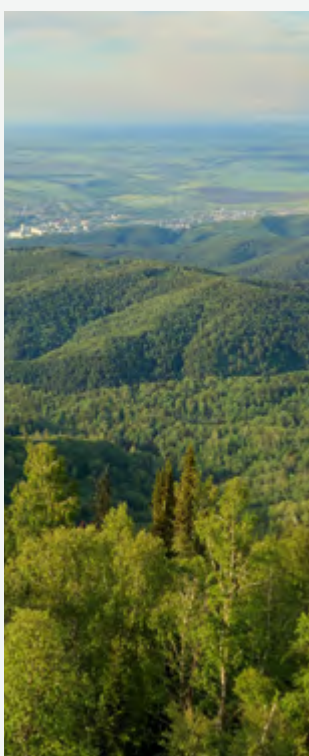
- Afrique du Sud
- Côte d'Ivoire
- Ghana
- Guinée
- Kenya
- Malawi
- Maroc
- Nigeria
- Rwanda
- Sénégal
- Tanzanie
- Togo
- Zambie

ASIE

- Cambodge
- Chine
- Inde
- Indonésie
- La Réunion
- Madagascar

Une action sur tous types de terres émergées

Des forêts aux terres agricoles en passant par les zones côtières ou urbaines, notre action porte sur différents types d'écosystèmes qui requièrent une expertise spécifique.



Restaurer les écosystèmes forestiers

Principaux puits de carbone et de biodiversité de notre planète, les forêts sont aussi le fondement des moyens de subsistance de milliards de personnes dans le monde.

En milieu forestier



Développer l'agriculture régénératrice

Les terres agricoles occupent plus d'un tiers de la surface terrestre et constituent sans doute la plus vitale de nos ressources naturelles à préserver.

En milieu agricole



Restaurer les mangroves

Nichées entre terres et mers, en zones tropicales, les mangroves ont un pouvoir de séquestration carbone immense et sont un réservoir de biodiversité. Elles rendent des services indispensables.

En milieu côtier



Réintroduire la nature en ville

Les écosystèmes urbains contribuent à purifier l'air, à rafraîchir les îlots de chaleur urbains et favorisent notre bien-être. Ils abritent aussi une quantité surprenante de biodiversité.

En milieu urbain

Une expertise globale

Notre savoir-faire englobe la phase de conception du projet jusqu'à la mesure d'impacts en passant par la mise en oeuvre et le suivi terrain avec nos partenaires locaux. Notre objectif est d'optimiser les impacts et la stabilité de l'écosystème sur le long terme.

UN SAVOIR-FAIRE QUI REPOSE SUR L'EXPÉRIENCE TERRAIN, LA SCIENCE ET LA TECHNOLOGIE

EN AMONT

Design du projet



Prise en compte des objectifs et du contexte. Calcul de la projection d'impact et définition du cadre de mesure.

MISE EN ŒUVRE

Implémentation sur le terrain



Accompagnement des porteurs de projets dans la mise en œuvre si nécessaire.

1 À 5 ANS

Suivi terrain



Audit et collecte de données par échantillonnage. Cette étape doit permettre de surveiller la bonne évolution du projet dans sa phase de démarrage.

6 À 30 ANS

Mesure d'impacts



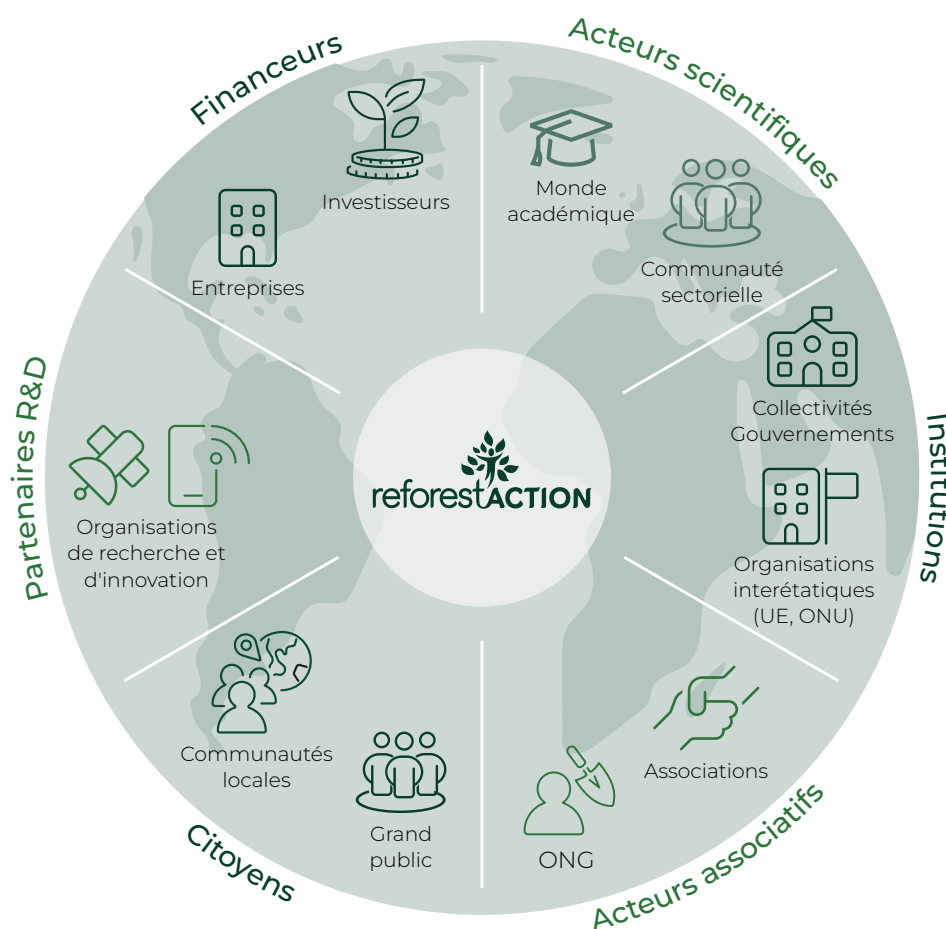
Suivi distant grâce à des outils technologiques de pointe. Mesure des impacts réels. Gestion adaptative du projet au besoin.

À noter : notre expertise s'applique en général sur l'ensemble de ces phases, mais elle peut être appliquée de façon plus spécifique sur certains projets en fonction du contexte.

Les méthodologies de projection et les outils relatifs à la mesure d'impacts sont partiellement disponibles à ce jour : carbone (opérationnel) – biodiversité (en phase de prototypage - opérationnel au 1 trimestre 2024) – sols & eau et socio-économique (en cours de développement). L'ensemble des piliers est néanmoins considéré dans les cahiers des charges.

Une démarche collaborative

Convaincu de la nécessité d'adopter une démarche collaborative pour faire face aux enjeux planétaires, Reforest'Action agit avec un vaste réseau d'organisations, d'associations et de partenaires économiques, institutionnels, scientifiques et technologiques.



NOS PRINCIPALES COOPÉRATIONS

Nous soutenons la







Une phase d'accélération
**à la hauteur
des enjeux**

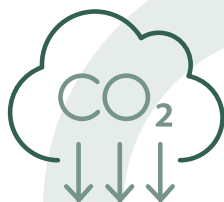
02

Nos trois axes majeurs de développement

Reforest'Action mobilise toutes ses forces autour de leviers de développement lui permettant d'accélérer et de maximiser l'ampleur de son action au service de la restauration des écosystèmes à grande échelle.

Le développement de projets certifiés

Pour une action aux multiples bénéfices



L'agriculture régénératrice

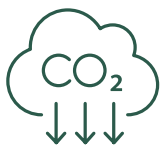
Pour agir dans les chaînes de valeur



La recherche et l'innovation

Au service de l'impact





Le développement de projets certifiés aux multiples bénéfices

L'urgence climatique nous impose d'agir en parallèle sur la réduction drastique de nos émissions de gaz à effet de serre, la préservation du vivant et la création de nouveaux puits de carbone. Ce dernier point est crucial pour contribuer à stabiliser le climat et fait pleinement partie de la mission de Reforest'Action. Conformément aux meilleures pratiques internationales, nous développons nos propres projets certifiés. Nous travaillons avec des organisations locales afin d'être au plus proche du terrain et de gagner en maîtrise et en transparence. C'est un point d'attention majeur, une des clés de la réussite des projets.

Une priorité donnée aux projets de séquestration carbone

Nous concentrons nos efforts sur le développement de projets ARR (Afforestation, Reforestation, Revégétalisation), ALM (*Agriculture Land Management*) et WRC (*Wetlands Restoration and Conservation*). Le développement de ces projets axés sur la restauration de terres dégradées est long, complexe et coûteux, mais a l'avantage de démontrer plus concrètement les bénéfices générés en matière de stockage carbone. Ce ne sont pas des émissions évitées mais bien du stockage concret qui n'aurait pas été effectif sans plantation.

Des projets à fort impact pour la biodiversité et les communautés

Si l'objectif carbone est une priorité face à l'urgence climatique, ce n'est pas l'unique finalité. Nous restaurons des fonctions écosystémiques, tout en considérant comme essentiel le développement de services sociaux et économiques. Ces derniers proviennent de la valorisation des ressources biologiques et renouvelables présentes localement.





L'agriculture régénératrice pour agir dans les chaînes de valeur

L'agriculture, telle qu'elle s'est développée au cours des 100 dernières années, a progressivement dégradé et épuisé les ressources naturelles, au point de mettre en danger les systèmes de production et l'ensemble de l'écosystème élargi. Un quart des émissions de gaz à effet de serre dans le monde est causé par l'agriculture conventionnelle et un tiers des sols dans le monde est d'ores et déjà dégradé. La transformation des modèles agricoles est cruciale pour assurer la durabilité à long terme de l'agriculture. Elle doit se faire en tenant compte des défis environnementaux, alimentaires, économiques et sociaux.

Une démarche créatrice de valeur

L'agriculture régénératrice est une piste concrète et majeure pour répondre aux défis que représentent la transformation de notre économie vers la décarbonation, la préservation du vivant et le partage de la valeur.

Elle offre aux entreprises la possibilité de transformer leurs chaînes d'approvisionnement pour contribuer à un système agricole plus résilient, qui lutte contre le changement climatique tout en soutenant les agriculteurs.

Notre approche holistique

Notre approche consiste à considérer les objectifs et contraintes en matière de production, ainsi que les impacts climat, biodiversité, eau, sol et socio-économiques des projets. Nous optimisons la conception en alliant des pratiques relatives à la rotation des cultures, la gestion du sol et l'agroforesterie. Il est ensuite indispensable de suivre l'impact effectif de ces pratiques pour en démontrer les effets et contribuer aux processus d'apprentissages constants en fonction de chaque environnement.





La recherche et l'innovation au service de l'impact

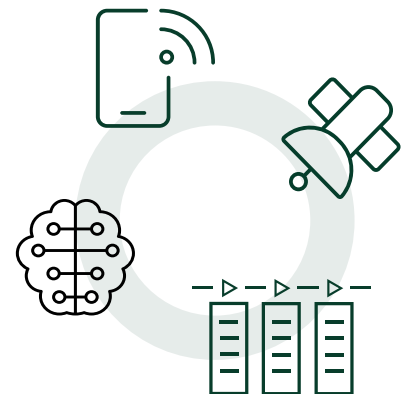
L'accélération de la science et de l'innovation technologique, tels que l'intelligence artificielle et le suivi satellitaire, nous ouvre aujourd'hui de nouvelles perspectives. Cela nous permet d'une part de renforcer notre démarche d'amélioration continue et d'agir efficacement à grande échelle, et d'autre part d'apporter aux entreprises de la transparence et de la donnée en termes d'impact et ainsi favoriser leur confiance et leur engagement.

Le développement d'un système de pilotage de l'impact

Depuis 2021, notre département Impact mène des travaux de recherche et d'innovation pour développer un système complet d'information et d'analyse de données autour de nos projets et de leurs impacts.

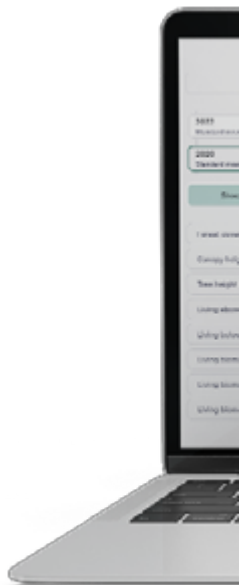
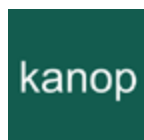
Ce système est destiné à renforcer notre action au service de la régénération des écosystèmes. Véritable guide pour la conception, le suivi et l'évaluation des projets, il constitue aussi un support d'aide à la décision.

Avec ce système, Reforest'Action souhaite impliquer pleinement les entreprises, grâce à une meilleure compréhension de ce qu'implique le travail avec la nature et les écosystèmes, et donc des projets qu'elles financent.



Une approche collaborative

Afin d'assurer la pertinence de notre action en recherche et innovation, notre équipe dédiée collabore avec des institutions de renom et des entreprises ayant une expertise en technologie de pointe (*The Global Biodiversity Standard* et Kanop entre autres).



OÙ EN SOMMES-NOUS ?

Carbone

L'outil carbone est opérationnel.
La méthodologie et l'outil de calcul ont été validés par Bureau Veritas en septembre 2023.

Biodiversité

L'outil biodiversité est actuellement en phase de prototypage. Il devrait être opérationnel au 1^{er} trimestre 2024.

Sols, Eau et composantes socio-économiques

Les travaux de recherche sont en cours.

Zoom sur

L'outil Carbone

CALCUL DE LA PROJECTION DE SÉQUESTRATION CARBONE

Méthodologie et outil de projection développés par Reforest'Action et validés par Bureau Veritas selon la Norme ISO 14064-3

Unité valorisée : TeqCO₂
> Séquestration estimée sur 30 ans



kanop

MESURE DE SÉQUESTRATION CARBONE

Outil de mesure du carbone séquestré par les projets qui s'appuie sur des données issues de l'imagerie satellitaire et de modèles d'intelligence artificielle.

Unité valorisée : TeqCO₂
D'autres indicateurs complémentaires sont disponibles.



03

Des solutions
**pour répondre aux
besoins des entreprises**

Des solutions pour les stratégies climat et biodiversité des entreprises

Standard ou sur-mesure, dans ou hors de la chaîne de valeur, chaque solution doit venir soutenir les stratégies environnementales des entreprises et générer des impacts positifs sur le climat, la biodiversité et la société en générale.





SOLUTION N°1

Contribuer à la neutralité carbone globale

Premier puits de carbone de nos terres émergées, les écosystèmes forestiers sont une solution naturelle majeure pour capter et séquestrer le carbone présent dans l'atmosphère. Reforest'Action propose des solutions pour soutenir les stratégies climat des entreprises, en considérant, au-delà du carbone, les bénéfices du projet pour la biodiversité et les communautés. L'implication des populations est un élément clé de la réussite d'un projet et fait l'objet d'une attention particulière dans toutes les actions que nous menons.

3 solutions pour soutenir les stratégies climat

Les  pour les entreprises



DÉVELOPPEMENT DE PROJETS CERTIFIÉS

hors France

Le financement de projets certifiés permet de :

- mettre en œuvre une stratégie carbone long-terme en restaurant des écosystèmes forestiers dans des zones géographiques prioritaires,
- obtenir des crédits carbone issus de projets de séquestration hautement qualitatifs et parfaitement connus par vos équipes RSE,
- sécuriser le volume et le prix du crédit carbone dans le temps et avec des *issuances* régulières,
- générer des co-bénéfices socio-économiques et environnementaux, adaptés au contexte local, en accord avec les communautés et en synergie avec votre stratégie RSE.



DÉVELOPPEMENT DE PROJETS LABEL BAS-CARBONE

France

Le financement de projets Label bas-carbone permet de :

- répondre à ses objectifs *net zero* en contribuant à la stratégie bas-carbone de la France,
- générer localement des co-bénéfices socio-économiques et environnementaux,
- agir dans des zones proches de ses installations et opérations.



CRÉDITS CARBONE

1 crédit carbone =
1 Teq CO₂

L'achat de crédits carbone permet de :

- contribuer à l'atteinte de ses objectifs carbone à court terme via des projets de préservation de forêts,
- générer des co-bénéfices socio-économiques et environnementaux.

Des projets certifiés par des standards reconnus

Labels ou standards nationaux ou internationaux reconnus, alignés sur les objectifs de développement durable définis par l'ONU.





Question à... **PAULINE VIALATTE**

Senior Carbon Expert,
Reforest'Action

Développement de projets certifiés, quelles orientations pour une action climatique ambitieuse et une incitation au financement ?

“ Le marché carbone volontaire est un outil puissant que nous mettons au service du financement de projets forestiers d'envergure. Si la priorité est portée sur l'atténuation du changement climatique en réponse à l'urgence planétaire, ce n'est pas pour autant le seul aspect pris en compte. Ces projets nous offrent aussi l'opportunité de développer de façon complémentaire des impacts forts sur la biodiversité et les communautés, et nous y portons une attention particulière.

Nous avons choisi de donner la priorité aux projets de type ARR (Afforestation, Reforestation, Revégétalisation). Cela peut-être des projets de boisement, de reboisement, d'agroforesterie ou de restauration de zones humides selon la méthodologie la plus adaptée à l'écosystème.

Ces types de projets certifiés restent rares parce qu'ils sont plus longs, plus complexes et plus coûteux à développer que des projets de préservation de forêts. Mais nous sommes convaincus qu'ils sont essentiels et permettent de démontrer concrètement les bénéfices générés en matière de stockage carbone.

La génération des crédits carbone est conditionnée à l'atteinte d'impacts réels, méthodiquement quantifiés et vérifiés par

un tiers. En d'autres termes, lorsque l'on développe un projet certifié, ce n'est pas l'intention qui compte mais le résultat. En outre, il ne s'agit pas seulement d'atteindre le résultat, mais aussi de démontrer rigoureusement qu'il est atteint. L'obtention de ce résultat démontré constitue donc une garantie pour le financeur.

Les crédits seront délivrés dans le temps et ne sont octroyés par le standard de certification qu'après la séquestration effective du carbone. Les méthodes utilisées pour la quantification des stocks de carbone reposent sur l'obtention de données statistiquement représentatives et fixent une limite sur l'incertitude de mesure acceptable.

Pour les entreprises, le financement de ce type de projets est donc un moyen d'anticiper sa stratégie climat à long terme et de s'engager sur des projets solides.

Notons qu'il est fondamental de ne pas surestimer la séquestration carbone ou les émissions évitées d'un projet, au risque de décrédibiliser le marché et nos activités. Ce garde-fou imposé par les méthodologies de certification est central. Celles-ci sont en constante amélioration de façon à travailler au plus proche de l'état de l'art scientifique. ”



Reforest'Action & AstraZeneca

Développer un projet de séquestration carbone

En 2020, AstraZeneca a lancé *AZ Forest*, programme visant à réduire les impacts négatifs du changement climatique et à préserver la biodiversité, tout en apportant de nombreux bénéfices socio-économiques. *AZ Forest* fait partie du programme *Ambition Zéro Carbone*. Ce dernier vise une décarbonation à grande échelle de l'entreprise, en évitant les émissions de gaz à effet de serre, et en investissant dans des solutions fondées sur la nature qui permettront de séquestrer des quantités de carbone équivalentes à l'empreinte carbone résiduelle de l'entreprise.

En 2023, AstraZeneca a annoncé un élargissement de son programme *AZ Forest*, avec la plantation de 200 millions d'arbres d'ici 2030 et leur suivi dans la durée. Dans le cadre de ce programme, AstraZeneca s'est

associée à Reforest'Action pour développer un projet de séquestration carbone à grande échelle au Rwanda.

Selon John Atkinson, directeur associé, Protection de l'environnement chez AstraZeneca, « nous savons qu'un environnement sain est essentiel pour assurer la santé des populations et que nous devons prendre des mesures ambitieuses pour faire face à la crise climatique. En travaillant avec des partenaires experts sur des projets tels que MuLaKila, nous investissons dans la reforestation, qui séquestrera du carbone, favorisera la biodiversité et apportera des avantages socio-économiques aux communautés locales ».

“ Nous savons qu'un environnement sain est essentiel pour assurer la santé des populations.

John Atkinson,
directeur associé, Protection de
l'environnement, AstraZeneca



Rwanda **MULAKILA**



Objectif de
certification carbone



La dégradation des terres et des forêts constitue un problème environnemental majeur au Rwanda, en particulier dans les paysages montagneux des districts de Rutsiro et Ngororero. La pression démographique élevée induit une forte dépendance à l'agriculture indispensable à l'alimentation.

L'objectif du projet MuLaKiLa est de restaurer la fonctionnalité écologique de 20 000 hectares d'écosystèmes agricoles composés principalement de cultures vivrières et pérennes. Impliquant un panel de parties prenantes locales, ce projet d'envergure a pour ambition d'agir comme un véritable catalyseur en faveur de la durabilité des écosystèmes naturels, tout en répondant aux besoins des communautés qui en dépendent. Il permettra également de réduire l'érosion des sols grâce à la mise en place de cultures en terrasses.

ARCOS et Reforest'Action co-conçoivent le design du projet, assurent sa mise en oeuvre puis suivront et évalueront les impacts à long terme. La phase pilote du projet a démarré en mars 2023 et durera un an. Les partenaires avancent pas à pas vers la certification carbone du projet par un standard international, facteur clé de son développement à grande échelle.

Le projet MuLaKiLa est développé dans le cadre de la Circular Bioeconomy Alliance (CBA), établie en 2020 par le Roi Charles III.



Objectifs du projet

20 000 hectares en
agroforesterie

40 000 familles
bénéficiaires

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer





Reforest'Action & **Virtuo** Contribution à la stratégie bas-carbone de la France

Virtuo est une société française indépendante spécialisée dans le développement de plateformes logistiques.

Dans le cadre de sa stratégie RSE, la société souhaite contribuer à hauteur des émissions carbone résiduelles de ses projets de construction tout en participant à la réduction de l'empreinte carbone de la France. En collaboration avec Reforest'Action, Virtuo a ainsi financé deux projets bénéficiant du Label bas-carbone en 2022 et 2023 visant à restaurer des écosystèmes forestiers.

Pour Grégory Blouin, président de Virtuo Industrial Property « le développement durable, la préservation de l'environnement, la neutralité carbone, mais aussi l'innovation sont depuis longtemps au cœur des préoccupations de Virtuo. La réalité du réchauffement climatique nous rappelle chaque jour que nous devons aller encore plus loin. C'est pourquoi, nous avons initié une collaboration avec Reforest'Action via le financement de projets Label bas-carbone ».

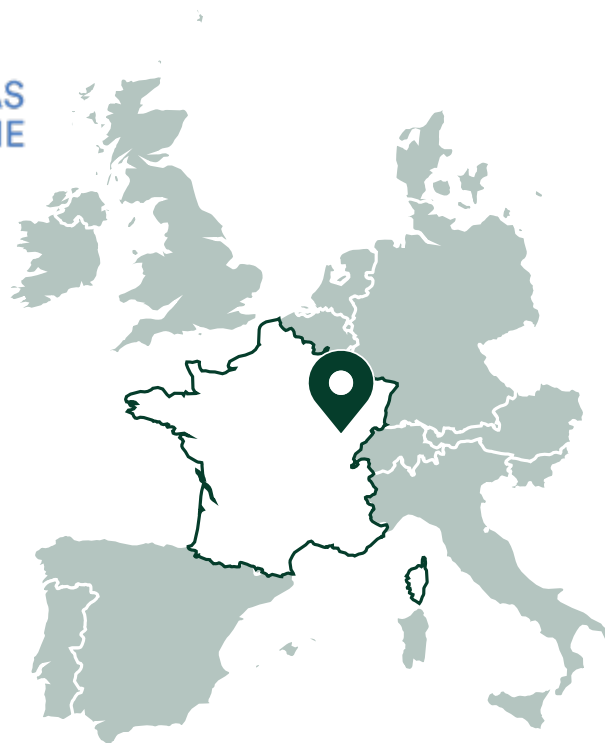
“ La réalité du réchauffement climatique nous rappelle chaque jour que nous devons aller encore plus loin.

Grégory Blouin,
président Virtuo Industrial Property



Bourgogne-Franche-Comté, France **ARBOIS**

**LABEL BAS
CARBONE**



Situé en Bourgogne-Franche-Comté, dans le département du Jura, le projet Arbois s'implante au cœur de la forêt de la Grande Perrey, constituée de *frênes* touchés par la maladie de la chalarose. Les parcelles concernées ne présentent pas une régénération naturelle suffisante pour garantir le développement d'un peuplement viable. Dans ce contexte, il est nécessaire de procéder à un reboisement.

Un total de 19 290 arbres composés d'un panel de 6 essences sont ainsi introduits. La diversité des essences choisies a pour but de rendre la forêt plus résiliente face aux potentiels aléas climatiques, et de favoriser le développement d'une biodiversité riche et variée.

En suivant le cadre du Label bas-carbone, ce projet valorise le stockage du carbone, ainsi que la réduction des émissions de carbone. Au-delà des impacts positifs sur la biodiversité, l'eau et les sols, il favorise également le développement économique. Les entreprises de travaux forestiers intervenant sur le projet sont en effet toutes situées dans un rayon de 50 à 100 km.

Chiffres clés

19 290 arbres plantés

4 847 réductions d'émissions potentielles

6 essences

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer





SOLUTION N°2

Soutenir des projets de restauration d'écosystèmes

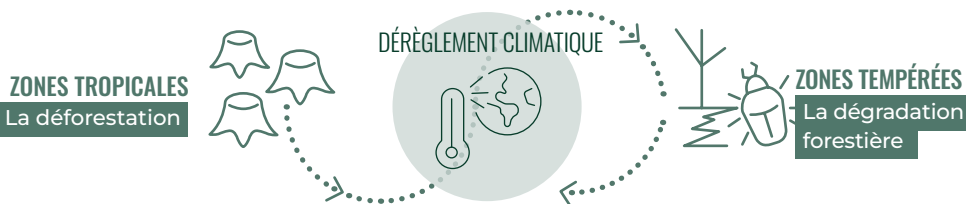
Les écosystèmes forestiers sont indispensables à la préservation des équilibres environnementaux et économiques. Selon la FAO, le financement des solutions forestières devrait être multiplié par quatre d'ici à 2050 pour atteindre les objectifs mondiaux en matière de climat, de biodiversité et de lutte contre la dégradation des terres.

Leur bénéfices sur l'environnement et les communautés en font une solution de choix pour les stratégies RSE.

Agir localement partout dans le monde

Parce que les bénéfices de la reforestation sont complémentaires en fonction des zones géographiques, et grâce à son réseau national et international élaboré au cours des treize dernières années, Reforest'Action propose des projets aux typologies diversifiées, partout dans le monde.

POUR RAPPEL, LES MENACES QUI PÈSENT SUR LES ÉCOSYSTÈMES FORESTIERS



Des multiples bénéfices valorisables

- CLIMAT :** Préservation ou augmentation de la séquestration carbone.
Indicateur : TeqCO₂
- BIODIVERSITÉ :** Préservation et renforcement de la biodiversité.
Indicateur : Nombre d'essences (un nouvel indicateur km² eqER* est prévu en 2024)
- SOCIAL & ÉCONOMIQUE :** Amélioration de la situation sociale et économique des communautés. C'est un pilier indispensable pour assurer la pérennité et le développement de l'écosystème. Les informations sont spécifiques à chaque projet.

*km² équivalent écosystème de référence

Les + pour les entreprises

- Renforcer sa stratégie RSE,
- choisir parmi des projets déjà disponibles,
- agir dans ses pays d'implantation,
- embarquer ses parties prenantes.

Différents types de projets

MILIEU AGRICOLE

- Agroforesterie
- Haies bocagères

MILIEU FORESTIER

- Reboisement
- Régénération Naturelle Assistée (RNA)

MILIEU CÔTIER

- Restauration de la mangrove



Question à... **THIBAUD POULAIN**

Responsable du Pôle Forêts Tempérées,
Reforest'Action

La Régénération Naturelle Assistée, une solution indispensable ?

“ La Régénération Naturelle Assistée (RNA) joue un rôle essentiel dans la réalisation des objectifs mondiaux relatifs au climat, à la biodiversité et à la restauration des écosystèmes. Elle est fréquemment plébiscitée par Reforest'Action dans le cadre de ses projets de régénération des écosystèmes en zones tempérées.

Concrètement, la RNA est une méthode de régénération des écosystèmes forestiers qui consiste à intervenir au sein de forêts existantes présentant des signes de régénération insuffisants pour garantir à eux seuls le renouvellement de la forêt et le maintien de ses services écosystémiques. C'est une méthode douce de gestion sylvicole qui respecte le cycle naturel de la forêt, les sols et la biodiversité existante. Elle permet de valoriser l'existant pour préserver et renforcer le patrimoine forestier, et le rendre plus diversifié et résilient sur le long terme.

Au sein de nos projets, le choix entre la méthode de plantation ou la méthode de RNA dépend du type de la parcelle forestière et de l'historique de la forêt à restaurer.

En France, et plus généralement en Europe, l'enjeu consiste à faire face à la dégradation biotique et abiotique des forêts, et non à la déforestation qui implique des parcelles mises à nu. Face à l'aggravation des aléas naturels et climatiques et à l'accentuation de leur fréquence, la RNA, lorsque la situation le permet, apparaît comme la méthode la plus adaptée pour restaurer des forêts dégradées.

Cette méthode privilégie également la préservation de la biodiversité et de la fonction de stockage de carbone des sols et de la biomasse aérienne et souterraine, tout au long du processus, en évitant les coupes rases et les sols nus. Grâce à des modèles d'intelligence artificielle et des technologies de pointe qui reposent notamment sur l'imagerie satellitaire, Reforest'Action propose désormais de mesurer le carbone séquestré par la biomasse sur l'ensemble de ses projets, et notamment sur ses projets de RNA. Les projets de RNA sont ainsi conçus aujourd'hui comme de véritables projets de préservation des puits de carbone et de biodiversité. ”

Zoom sur

Reforest'Action & la Maison Hennessy Agir à grande échelle

La Maison Hennessy est intimement liée à la forêt, car ses cognacs naissent de la rencontre entre le bois de chêne et ses eaux-de-vie. Ayant pris la mesure du rôle central des écosystèmes forestiers pour assurer un avenir durable aux générations futures, l'entreprise a mis en place un programme ambitieux, *Destination forêt*, qui vise à accompagner la régénération de 50 000 hectares de forêts en France et dans le monde d'ici 2030.

Destination forêt, un programme à grande échelle au service de la régénération

Reforest'Action accompagne la Maison Hennessy sur son programme *Destination forêt* depuis 2020. Cette collaboration s'est construite sur une ambition partagée : avoir de l'impact à grande échelle, grâce à des projets forestiers et agroforestiers aux bénéfices sociaux et environnementaux significatifs, durables et mesurables. Grâce à ce partenariat, ce sont plus de 3,5 millions d'arbres de 121 essences différentes qui ont pu être plantés dans 8 pays. « L'avenir de l'humanité dépendra aussi de notre capacité collective à relever un défi colossal : celui de la préservation des écosystèmes forestiers », rappelle Laurent Boillot, président et CEO de la Maison Hennessy.

“ L'avenir de l'humanité dépendra aussi de notre capacité collective à relever un défi colossal : celui de la préservation des écosystèmes forestiers.

Laurent Boillot,
président et CEO de la Maison Hennessy



ÉTATS-UNIS -
Josephine, Oregon
Reforestation
196 ha



NIGERIA - **Jos**
Agroforesterie
2 675 ha

Les chiffres présentés sur ces deux pages correspondent au bilan des actions financées par la Maison Hennessy sur la période 2021-2022.

ACTIONS 2021-2022



FRANCE - **La Bataille**
Agroforesterie viticole

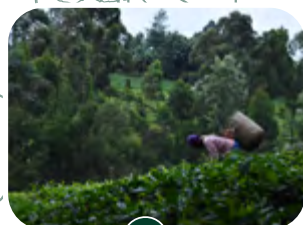
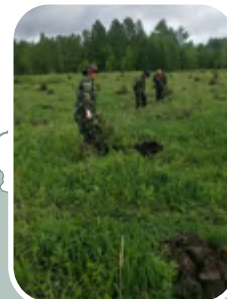
40 ha

Juillac-Le-Coq, Pré-Dinât
& Pont-Neuf
Micro-forêt

0,3 ha

CHINE -
Guizhou & Chifeng / Hulun Buir
Reforestation

763 ha

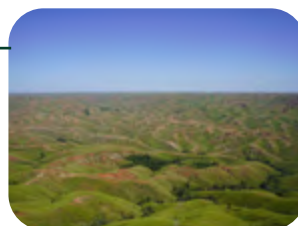


KENYA - **Mont Kenya**
Agroforesterie & Reforestation

750 ha

TANZANIE - **Morogoro**
Agroforesterie & Reforestation

10 220 ha



MADAGASCAR - **Analamanga**
Reforestation & Agroforesterie

65 ha



AFRIQUE DU SUD -
Western Cape
Reforestation

39 ha

Chiffres clés

15 000
hectares

3,5 M
d'arbres
plantés

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer





SOLUTION N°3

Développer l'agriculture régénératrice dans sa chaîne de valeur

L'agriculture régénératrice vise à garantir la résilience et la stabilité des écosystèmes agricoles sur un temps long, tout en maintenant la viabilité économique des exploitations de culture ou d'élevage. Elle cherche à produire des impacts positifs nets sur les sols, le climat, la biodiversité et la vie des agriculteurs par une approche pragmatique basée sur le contexte local, l'expérimentation et la mesure des impacts.

Une expertise complète et pragmatique

GRANDS PRINCIPES



CONTEXTE ET AUDIT



EXPÉRIMENTATION



MESURE DE L'IMPACT

PRATIQUES COURANTES



GESTION DES CULTURES



GESTION DU SOL



AGROFORESTERIE

Les + pour les entreprises

- Réduire à la source son empreinte sur l'environnement,
- sécuriser ses approvisionnements,
- contribuer à sa stratégie climat et biodiversité,
- améliorer la qualité de sa production,
- anticiper les futures réglementations.

Les + pour l'exploitation agricole

- Diminution des intrants,
- réduction des dépenses d'exploitation,
- augmentation de la fertilité et maintien des rendements,
- amélioration du contrôle des ravageurs,
- augmentation de la résilience climatique.

Des projets sur-mesure

01



AVANT-PROJET

- Analyse des enjeux
- Analyse de la situation
- Définition du design et de la projection d'impact

02



MISE EN ŒUVRE

- Implémentation
- Formation
- Accompagnement des agriculteurs

03



SUIVI ET MESURE D'IMPACT

- Suivi des projets
- Gestion adaptative
- Mesure des impacts

PASSAGE À L'ÉCHELLE





Question à...

**LOÏC
STALIN**

Senior Advisor,
Reforest'Action

Agriculture régénératrice : quelle approche pour démultiplier l'impact ?

“ Face aux enjeux environnementaux et socio-économiques planétaires, l'agriculture régénératrice constitue une des réponses majeures grâce aux nombreux bénéfices qu'elle engendre. Elle peut contribuer entre autres à améliorer la qualité des sols, renforcer la biodiversité, augmenter le stockage du carbone, diminuer les émissions de gaz à effet de serre, préserver les ressources et rendre les chaînes de valeur plus résilientes.

Si l'agriculture régénératrice devient une approche conceptuelle à la mode et qu'il convient de ne pas l'utiliser de façon abusive, cette pratique n'en reste pas moins à promouvoir. Sur 1,5 milliard d'hectares cultivés aujourd'hui dans le monde, seuls 12 millions le sont en agriculture régénératrice. Et encore faut-il adopter la bonne approche pour maximiser l'impact positif des projets.

L'agriculture conventionnelle a épuisé les terres et menace la pérennité des productions. Des programmes d'agriculture régénératrice sont parfois lancés en ayant pour unique objectif de conserver les sols et de réduire les gaz à effet de serre. Cette démarche est selon nous incomplète. Les projets d'agriculture régénératrice doivent aussi prendre en compte la ressource en eau, la biodiversité qui peut se révéler agronomiquement utile, l'accompagnement à la transition, l'unité paysagère, les dynamiques spécifiques des bassins versants, et ce pour transiter vers des chaînes de valeur alternatives et durables.

Chez Reforest'Action, nous considérons que les projets d'agriculture régénératrice doivent être construits en adoptant une approche holistique. C'est-à-dire en prenant en considération les impacts climat, biodiversité, eau, sol et socio-économiques des projets. Cette démarche plus complexe exige des investissements et davantage de compétences. Mais les bénéfices pour l'ensemble des acteurs sont à terme bien plus importants : productions plus durables, diminution des coûts, meilleure gestion des ressources en eau, diminution de l'impact carbone, réintégration de la biodiversité, amélioration de la continuité paysagère, etc.

Reforest'Action accompagne les entreprises, les agriculteurs et les parties prenantes du projet, depuis la définition des besoins et la prise en compte des contraintes, jusqu'à la modélisation d'un agrosystème résilient. Nous mettons ensuite en œuvre les projets en étroite collaboration avec les agriculteurs, en adoptant une approche sur-mesure. Nous attachons une grande importance à la mesure d'impacts (agronomiques, réduction des émissions, régénération de l'écosystème, etc.), qui permet à la fois aux entreprises de quantifier la valeur que le projet a permis de créer au sein de leurs chaînes d'approvisionnement, mais aussi d'être dans une démarche d'apprentissage constante. ”



Zoom sur

Reforest'Action & **Kiabi** Transformer sa chaîne de valeur

Ayant conscience de l'impact de l'industrie textile sur les hommes et la planète, Kiabi a placé la durabilité comme un de ses axes stratégiques de développement. Kiabi s'engage depuis 2020 aux côtés de Reforest'Action, avec la volonté d'agir là où son activité a le plus d'impact : la production de la matière première et la fabrication des vêtements dans les usines de fournisseurs partenaires en Asie du Sud. L'entreprise a donc choisi d'agir dans cette région du monde et notamment en Inde et en Indonésie, ainsi qu'en Europe où les magasins sont implantés. Depuis 2020, la plantation de plus de 1,2 million d'arbres a été financée dans le cadre de la collaboration avec Reforest'Action. Ayant l'ambition d'aller encore plus loin, Kiabi souhaite agir dans sa chaîne de valeur, et notamment dans sa chaîne de production de coton.

“ Nous avons à cœur de donner de la fierté aux "Kiabers", qu'il s'agisse de nos collaborateurs, nos fournisseurs partenaires ou nos clients. Ainsi, en alliant l'ouverture de Livrets Bébés à la restauration d'écosystèmes forestiers, nous mettons le vivant au cœur de nos préoccupations pour faciliter, à notre échelle et en toute humilité, la vie des familles !

Camille Caron,
leader RSE, Kiabi

Inde ODISHA



L'Inde est le plus grand producteur au monde de coton avec la Chine. Son territoire fournit 47 % du coton biologique mondial. Le projet Odisha a pour ambition de mettre en place un modèle pérenne d'agriculture régénératrice du coton dans la chaîne de valeur de Kiabi, et plus largement à l'échelle du territoire, sur les zones du projet.

Afin d'y parvenir, de nombreuses étapes intermédiaires sont cruciales pour créer un modèle durable et répliquable à grande échelle. En 2023, la phase pilote du projet a été lancée. Plus de 11 000 arbres ont été plantés par 80 producteurs de coton sur une surface de 25 ha, selon un schéma d'agroforesterie intra-parcellaire et en bordure de champs. Les essences fruitières permettront aux producteurs de coton biologique de générer des revenus additionnels grâce à la vente de leurs fruits (par exemple mangues, noix de cajou, moringa, goyaves). D'autres essences spécifiques seront utilisées par les communautés locales dans la préparation de biofertilisants et de biopesticides afin de réduire l'usage d'intrants externes.

À terme, le projet vise à préserver le capital naturel des sols et de l'eau, ressources critiques dans la zone du projet qui souffre de longues périodes de sécheresse. Pour cela, un passage à l'échelle sur 8 000 ha est projeté d'ici 2030.

Parties prenantes au projet :

- **Kiabi** : financement de la phase pilote,
- **Reforest'Action** : coordinateur et co-designer;
- **Pratima (fournisseur Kiabi)** : implémentation terrain de la phase pilote,
- **Communautés locales** (dont producteurs locaux de coton de la coopérative Pratima) : plantation.



Chiffres clés de la phase pilote

25 hectares restaurés

+11 000 arbres plantés

80 agriculteurs

8 villages engagés

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer





SOLUTION N°4

Restaurer la nature en ville

Entre pollution, artificialisation, pics de chaleur et effondrement de la biodiversité, les métropoles sont devenues le reflet d'un monde déconnecté du vivant. Alors que plus de la moitié de l'humanité habite en ville, il devient urgent de repenser l'urbanisme et d'y (ré)intégrer la nature.

Reforest'Action propose aux entreprises de participer au développement de villes plus vertes, plus durables et plus belles en implantant des forêts urbaines à croissance rapide.

Aménager son foncier ou soutenir un projet

Reforest'Action étudie les possibilités d'aménagement de terrain grâce à son bureau d'études, et propose par ailleurs le financement de projets de forêts urbaines développés par des porteurs de projet (associations, collectivités) sur des terrains publics.

Les pour les entreprises

- Créer de la valeur sociale et environnementale à l'échelle locale,
- optimiser son ancrage territorial,
- sensibiliser et engager ses parties prenantes.



De multiples co-bénéfices à l'échelle locale

Nous combinons savoir-faire forestier pour créer des projets alignés avec les enjeux urbains tout en valorisant le caractère multifonctionnel de la forêt : promotion de la biodiversité, amélioration du paysage, santé et bien-être des populations locales.



PAYSAGE



BIODIVERSITÉ



POLLUTION



TEMPÉRATURES



SANTÉ ET BIEN-ÊTRE



Question à... **CLARA MANUEL**

Urban Forests Project Manager,
Reforest'Action

Les forêts urbaines, des boisements insuffisants pour avoir de l'impact ?

“ En 2050, 70 % de la population mondiale devrait vivre en ville, soit 6 à 7 milliards de personnes. Les problématiques liées à cette urbanisation sont désormais largement connues : pollution, destruction des habitats naturels, formation d'îlots de chaleur, impact sur la santé, etc.

Face à ce constat, de nombreux acteurs (entreprises, services municipaux, associations) s'emploient à renaturer leur ville, faisant face à des enjeux majeurs d'aménagement des territoires : pression foncière, conflits d'usage et dégradation des sols principalement. Les forêts urbaines sont donc souvent créées sur des terrains inférieurs à 0,5 hectare. Est-ce insuffisant ?

De faibles surfaces peuvent en effet être limitantes pour la biodiversité. Néanmoins, d'autres critères entrent en compte. La continuité écologique de la trame verte, c'est-à-dire la proximité et les corridors entre boisements, permet d'offrir aux espèces des conditions favorables à l'accomplissement de leur cycle de vie. La qualité écologique des projets est un enjeu clé et repose sur la diversité d'arbres et de strates. Enfin, les forêts urbaines sont souvent laissées en semi-libre évolution, un mode de gestion plus respectueux.

Chez Reforest'Action, nous cherchons toujours à maximiser le potentiel des surfaces valorisées. Ainsi, nous plantons sur les plus grandes surfaces possibles, des jeunes plants, et en moyenne une vingtaine d'essences par projet. Cela assure une plus grande durabilité et résilience des forêts. Nous prenons largement en considération l'impact biodiversité des projets, en intégrant des essences locales, mellifères et fruitières.

L'impact le plus fort des forêts urbaines concerne très certainement le public, quotidiennement exposé à ces espaces verts. Quelle que soit la taille des territoires reboisés, ils permettent d'améliorer leur cadre de vie, et de tendre vers la règle du 3-30-300 : 3 arbres visibles de chaque habitation, 30 % d'indice de canopée dans tous les quartiers, 1 espace vert tous les 300 mètres.

La forêt urbaine ne peut exister qu'en filigrane de la ville. C'est finalement le concept de forêt en pas japonais qui doit guider notre action en ville. ”



Zoom sur



Reforest'Action & **IKEA** Renaturer la ville

Engagé à respecter l'Accord de Paris, IKEA vise à atteindre un niveau *net zero* d'ici 2050 au plus tard. L'entreprise a pour objectif de réduire de moitié les émissions de gaz à effet de serre, en termes absolus, de l'ensemble de sa chaîne de valeur d'ici 2030. Parallèlement, en France, IKEA souhaite aller plus loin et agir en faveur de la biodiversité locale. L'entreprise a ainsi fait appel à Reforest'Action pour implanter des micro-forêts sur les parkings de ses magasins. L'objectif est d'améliorer l'expérience client, offrir un cadre plus agréable à ses salariés et développer des îlots de biodiversité sur ses sites. IKEA souhaite créer a minima 2 micro-forêts urbaines par an sur une période de 5 ans. Un premier projet a été finalisé à Dijon avec Reforest'Action. Deux autres sont en cours de réalisation à Caen et à Tours.

“ Renaturer nos sites, c'est revégétaliser des zones urbaines, développer la biodiversité et offrir un cadre agréable à nos clients et collaborateurs. Une des solutions mises en œuvre par IKEA pour améliorer le quotidien du plus grand nombre et contribuer à rendre notre planète, c'est-à-dire notre maison, plus vivable.

Aurélie Milhès,
Directrice du développement durable, IKEA France

France DIJON



IKEA a financé la création d'une forêt urbaine au sein du parking de son magasin de Dijon. 2 325 arbres de 19 essences différentes, ont été introduits sur 3 îlots différents, sur une surface totale de 725 m². En collaboration avec Reforest'Action, l'entreprise a organisé une plantation participative afin que les salariés du magasin et les clients puissent contribuer à ces travaux de réaménagement du parking.

De nombreux bénéfices découlent du projet tels que la création d'un îlot de fraîcheur, la constitution d'un lieu d'accueil pour la biodiversité environnante et la diversification de la zone en matière de paysage.

- **Climat** : séquestration du carbone dans le bois et dans les sols, ce qui contribuera à lutter contre le changement climatique à l'échelle locale et globale.
- **Biodiversité** : accueil d'une biodiversité locale et variée (oiseaux et insectes, diversité de champignons mycorhiziens, etc.).
- **Bien-être humain** : réduction de la pollution et du bruit, augmentation du bien-être des populations.



Chiffres clés

2 325 arbres plantés

19 essences

200 personnes engagées lors de la plantation

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer





04

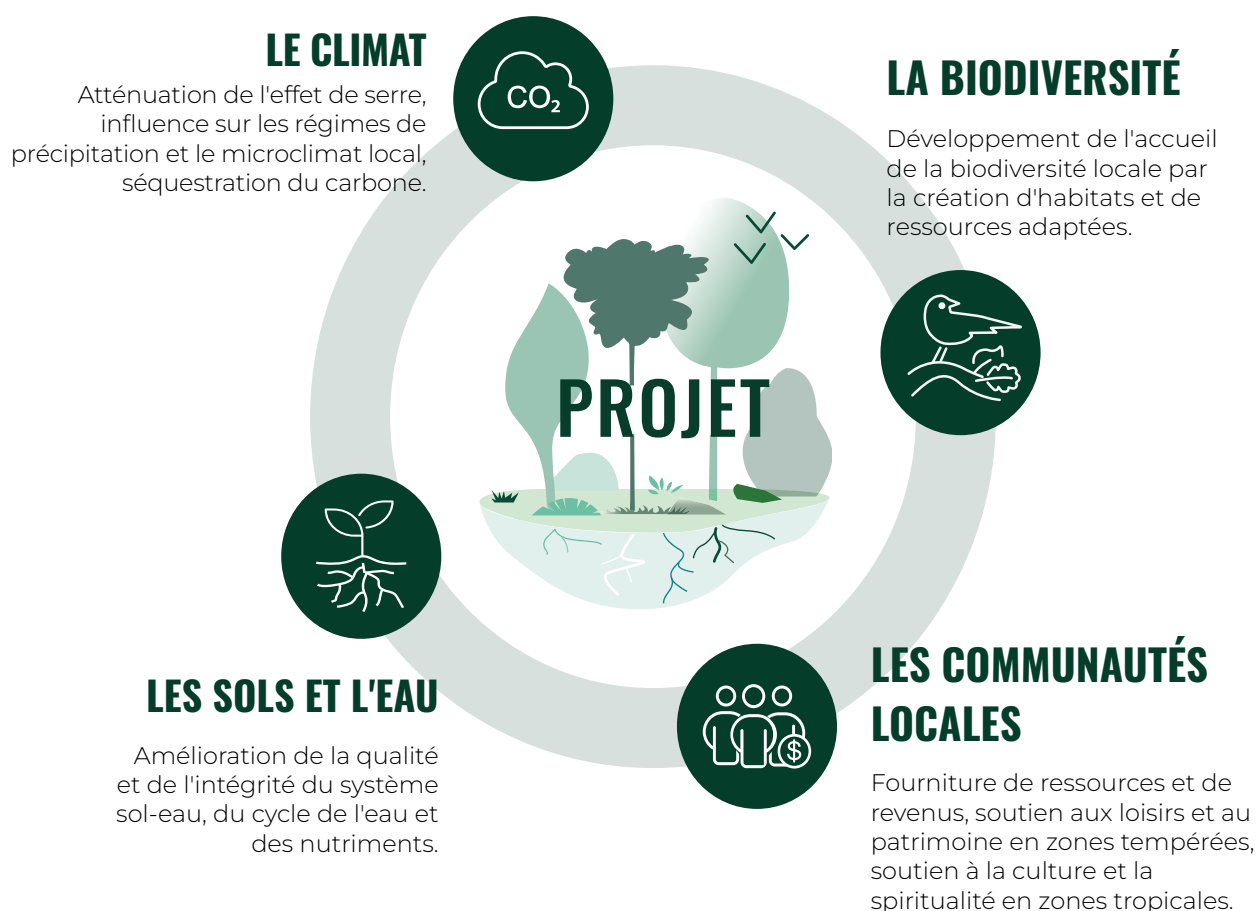
Des projets
**aux multiples
bénéfices**

Une démarche basée sur la multifonctionnalité des écosystèmes

Au sein de chaque projet, notre action est motivée par l'optimisation des bénéfices générés. C'est la clé pour optimiser la stabilité des écosystèmes dans un contexte climatique et sociétal en pleine transformation. Il faut donc considérer un certain nombre d'éléments dès la phase de design des projets. Ces choix et décisions tiennent nécessairement compte d'une vision holistique et durable des services rendus par les écosystèmes naturels.

Nous veillons à optimiser pour chaque projet les bénéfices autour de 4 piliers : le climat, la biodiversité, le système sol/eau et les aspects socio-économiques.

La prise en compte de ces 4 piliers permet de contribuer à la stabilité de l'écosystème lui-même et de générer des co-bénéfices pour l'environnement et l'humanité.





POUR LE CLIMAT

Les projets de restauration d'écosystèmes que nous menons contribuent à la lutte contre le dérèglement climatique, via notamment la séquestration du carbone atmosphérique. Si l'objectif climatique est une priorité, il ne doit pas être la seule finalité. C'est pourquoi, tous nos projets certifiés carbone ou non, génèrent des co-bénéfices sur la biodiversité et les communautés locales.

Mayenne, France

TORCÉ-VIVIERS-EN-CHARNIE



Située dans le département de La Mayenne, la commune de Torcé-Viviers-en-Charnie accueille un projet Label bas-carbone (LBC) au sein d'anciennes parcelles agricoles. Créé par le ministère de la Transition écologique et solidaire, le LBC a pour objectif de valoriser les acteurs territoriaux qui contribuent à la Stratégie nationale bas-carbone. Au travers de la plantation d'environ 19 000 arbres d'essences diversifiées, le projet permettra à l'écosystème forestier ainsi restauré de stocker une quantité accrue de carbone, participant à la lutte contre le changement climatique. Si le Label valorise principalement la séquestration de carbone, les projets soutenus par Reforest'Action génèrent de nombreux co-bénéfices socio-économiques et environnementaux.

Dans le cadre de ce projet labellisé, la diversité des essences choisies vise à reconstituer un patrimoine forestier résilient et capable de rendre des services écosystémiques durables. Parmi eux, la création de nouveaux habitats pour la faune, notamment via la mise en place de perchoirs à rapaces, promeut le développement d'une biodiversité locale : buses, milans et busards Saint-Martin pourront se réfugier sur les parcelles et permettre la régulation naturelle des rongeurs. D'autres bénéfices sont à noter, tels que le développement de l'économie locale sur le long terme grâce à la production durable de bois.

Réalisations et impacts

3 853 réductions d'émissions potentielles

17 hectares restaurés sur la saison 2022-2023

16 essences diversifiées

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer



Rondônia, Brésil

REFORESTERRA



Dans l'État de Rondônia au Brésil, au sud de la forêt amazonienne, Reforest'Action développe depuis 2022 un projet carbone en partenariat avec l'ONG RioTerra. Le projet, qui prend racine au cœur du bassin versant de Baixo Rio Jamari, devrait couvrir 2000 hectares de pâturages dégradés au terme de 3 années d'activité. La zone concernée n'abrite plus que 40 % de son couvert forestier initial et les terres agricoles affichent une productivité faible. Malgré les impacts négatifs du changement d'utilisation des terres, les propriétaires manquent de ressources et de connaissances pour reboiser leurs parcelles. Le projet vise à mobiliser les petits agriculteurs et à les engager sur le long terme dans la lutte contre le changement climatique. Sur le terrain, les activités consistent à créer des forêts secondaires via la plantation d'essences indigènes diversifiées pour développer rapidement la structure de la forêt, et à favoriser la régénération naturelle des zones les moins dégradées. Le projet permettra de stocker du carbone dans les arbres plantés pendant les 30 ans de suivi du projet. Les bénéfices climatiques ne représentent qu'une partie des impacts positifs attendus. Le projet permet également de préserver les ressources en eau en agissant dans une zone hydrique d'importance et d'agir positivement pour le développement économique local.

Réalisations et impacts

368 tonnes équivalent CO₂ par hectare, stockées sur 30 ans
Estimation de stockage de carbone Ex-Ante

2 000 hectares à restaurer sur 30 ans

+90 essences indigènes diversifiées

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer



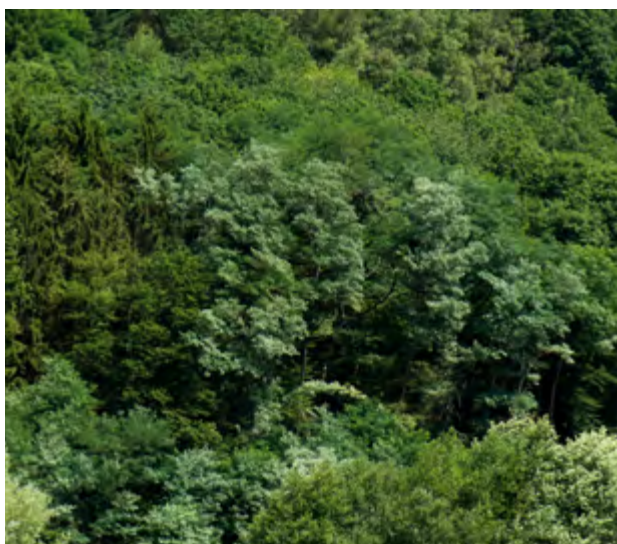


POUR LA BIODIVERSITÉ

Nos projets sont conçus pour développer l'accueil de la biodiversité en lui fournissant des habitats divers et complémentaires ainsi que des fonctions de soutien adaptées. Pour ce faire, la conception de nos projets prend en compte la nécessaire diversité biologique et structurelle des peuplements et le potentiel des essences d'arbres à soutenir la biodiversité. Des pratiques respectueuses d'entretien et d'exploitation des forêts sont encouragées pour limiter les perturbations sur la faune, la flore et la fonge. Soutenir une biodiversité riche est également essentiel pour assurer la présence d'auxiliaires dans le peuplement, comme les pollinisateurs, les disperseurs ou les décomposeurs, qui contribueront à la capacité naturelle de régénération de l'écosystème.

Meuse, France

LIGNY-EN-BARROIS



Dans un contexte de réchauffement climatique, la forêt de Ligny-en-Barrois a été fragilisée par des sécheresses estivales successives qui l'ont rendue plus vulnérable aux aléas sanitaires. Une cohorte de scolytes, des insectes ravageurs qui se nourrissent du bois en creusant des galeries sous l'écorce des arbres, a entraîné le dépérissement des épicéas qui constituaient son peuplement. Afin de restaurer l'écosystème altéré, c'est la méthode de la Régénération Naturelle Assistée qui a été retenue. Ce mode de gestion forestière doux permet en effet de renforcer des forêts existantes. Les travaux d'entretien forestier qui respectent et imitent au mieux le cycle naturel de reproduction des arbres, tout en préservant la biodiversité et la fonction de stockage de carbone des sols tout au long du processus. En évitant la coupe sanitaire rase et en encourageant sur la parcelle le maintien de volumes de bois mort, précieux pour le développement de la faune, de la flore et de la fonge, le projet a permis de régénérer 27 000 arbres. Il a contribué à renforcer la biodiversité, dans le respect du cycle naturel de la forêt.

Réalizations et impacts

18 hectares restaurés
sur la saison 2022-2023

5 essences
diversifiées

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer



Eastern Cape, Afrique du Sud

KUZUKO



Dans la province du Cap-Oriental d'Afrique du Sud, les fourrés d'Albany sont des écosystèmes uniques au monde. Ils représentent l'un des plus grands réservoirs de diversité floristique du pays et fonctionnent en synergie avec la riche faune qu'ils abritent. Souvent caractérisés par la dominance d'une essence d'arbre endémique, *Portulacaria afra*, connue sous le nom local de spekboom et dotée de caractéristiques physiologiques hors du commun, ces écosystèmes ont été sévèrement dégradés par l'élevage intensif de chèvres au cours du siècle passé. Alors que les conséquences de cette dégradation sont particulièrement lourdes pour l'environnement et les communautés locales (désertification des terres, tarissement des ressources en eau, érosion de la biodiversité de la faune et de la flore, etc.), Reforest'Action développe, en partenariat avec AfriCarbon, un projet carbone certifié VCS qui vise à restaurer d'anciens pâturages dégradés. Ces terres sont aujourd'hui rattachées à la réserve protégée de Kuzuko, qui accueille notamment une population d'éléphants et de rhinocéros. La plantation de spekboom est au coeur de cette restauration. Par sa capacité à agir sur la condition des sols et le cycle de l'eau et à instaurer un microclimat frais et humide dans un environnement aride, cette essence soutient en effet tout un cortège d'espèces végétales et animales qui en dépendent pour se développer. Ses remarquables capacités à fixer rapidement le CO₂ font également de cet arbre un atout pour atténuer le changement climatique à l'échelle globale.

Réalisations et impacts

1 060 hectares restaurés
sur la saison 2022-2023

5,3 M d'arbres plantés
sur la saison 2022-2023

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer





POUR LES SOLS ET L'EAU

Le sol et l'eau sont très intimement liés, et c'est sur eux que reposent la vigueur et la santé des écosystèmes. Nos projets s'attachent donc à restaurer et préserver la qualité et l'intégrité du système sol/eau, ainsi que le bon fonctionnement des cycles de l'eau et des nutriments pour contribuer à générer un socle sain pour leur développement et leur renouvellement en cas de perturbation.

Vendée, France

BREM-SUR-MER



Dans le département de la Vendée, ce projet s'inscrit au sein d'une ancienne prairie abandonnée. Le propriétaire souhaite reconstituer un patrimoine forestier sur ses terres, dont le sol a été fortement dégradé par les activités agricoles passées. Dans le cadre du projet, un panel d'essences feuillues, dont le chêne pubescent, l'érable champêtre, ou encore le merisier a été choisi dans le respect des caractéristiques pédoclimatiques de la zone humide concernée. Cette diversité d'essences contribuera au bon fonctionnement du futur écosystème forestier. L'un des principaux bénéfices du projet est la régénération de la structure et de la fertilité des sols : les feuilles tombées des arbres constitueront une matière organique riche, tandis que les arbres plantés protégeront les sols de l'érosion et du lessivage. Grâce à leur système racinaire, l'eau de pluie va en effet s'infiltrer lentement dans le sol et alimenter les nappes phréatiques, au lieu de ruisseler. Outre les bénéfices pour les sols et l'eau, bien d'autres impacts positifs sont à prévoir. À terme, cette forêt constituera un lieu d'accueil pour la biodiversité environnante et assurera une continuité forestière, grâce à la création de corridors écologiques, nécessaire à la circulation des animaux. L'écosystème ainsi restauré participera pleinement à la formation d'un paysage résilient.

Réalisations et impacts

3 hectares restaurés
(estimation sur la saison 2022-2023)

5 050 arbres plantés ou en cours de plantation
sur la saison 2022-2023

17 essences diversifiées

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer



Narino, Colombie

IPIALES



La mission de Reforest'Action en Colombie prend racine au cœur de la cordillère des Andes, dans le département de Nariño. S'étalant sur 3 ans, le partenariat entre Reforest'Action et la fondation Impulso Verde vise à accompagner la régénération de l'écosystème montagneux des Páramos. Parmi les plus rares de la planète, ce biotope d'altitude est soumis à la conversion croissante des terres en pâturages et en cultures. Pourtant, les zones humides des Andes constituent les principales réserves d'eau de Colombie : les sols des Páramos peuvent retenir jusqu'à trois fois leur poids en eau. C'est pourquoi leur disparition a une forte influence sur la ressource hydrique. La zone du projet se trouve aux abords du "Mont rempli d'eau" qui assure l'alimentation en eau de toute la région, et sa restauration permettra de continuer à approvisionner les habitants. Pour pallier la dégradation des Páramos, Reforest'Action aborde les enjeux de façon holistique. Au-delà de l'impact sur les sols et l'eau, le projet tend notamment à démocratiser une alternative économique durable à l'élevage laitier, prédominant dans la région : le sylvopastoralisme. En plus de promouvoir des pratiques agricoles soutenables, le projet accompagne également les communautés vers le développement d'activités génératrices de revenus, telles que l'apiculture communautaire.

Réalizations et impacts

125 hectares restaurés
sur la saison 2022-2023

200 000 arbres plantés ou
en cours de plantation
sur la saison 2022-2023

100 000 habitants concernés par
l'impact positif du projet
sur la ressource en eau

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer





POUR LES COMMUNAUTÉS

L'ensemble de nos projets doit soutenir l'amélioration de la situation sociale et économique des communautés locales. Nos actions sur le terrain permettent de leur fournir des ressources, des revenus, de l'éducation, de l'autonomie. Nos projets soutiennent également les loisirs et le patrimoine en zones tempérées, et la culture et la spiritualité en zones tropicales. Grâce aux bénéfices socio-économiques qu'ils génèrent, les écosystèmes forestiers et agroforestiers créés ou restaurés dans le cadre de nos projets sont préservés et entretenus par les communautés qui s'y inscrivent.

Oise, France

CHANTILLY



La forêt du domaine de Chantilly, majoritairement constituée de chênes, est affectée depuis trois décennies par les vagues de sécheresse et la prolifération de larves de hannetons qui causent d'importants dégâts sur les racines des arbres. Afin de restaurer les parcelles dégradées, un projet de reboisement est conduit en parallèle de travaux de régénération naturelle assistée. L'objectif : diversifier les essences qui composent la forêt afin d'accroître sa résilience face au changement climatique. Cette nouvelle gestion forestière permettra ainsi à la forêt de Chantilly de continuer à remplir ses fonctions environnementales et notamment d'exercer sa fonction de puits de carbone et de réservoir de biodiversité. À terme, le massif pourra à nouveau réaliser sa fonction économique essentielle à l'entretien du domaine par la production de bois durable. Et parce que le domaine de Chantilly est ouvert à tous, le public pourra continuer à profiter de la forêt à des fins de loisirs récréatifs comme la promenade ou le tourisme équestre, qui jouent un rôle précieux pour l'amélioration de la santé et du bien-être social des populations riveraines.

Réalizations et impacts

35 hectares restaurés
sur la saison 2022-2023

10 essences
diversifiées

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer



Sumatra, Indonésie

ACEH



Dans les provinces d'Aceh et de North Sumatra, sur l'île indonésienne de Sumatra, le projet de restauration de la mangrove littorale conduit par notre partenaire Yakopi vise à restaurer et protéger cet écosystème. Garant de nombreux services écologiques (filtration des débris et des polluants transportés par les courants marins, développement de la biodiversité aquatique, protection des littoraux contre les cyclones et la montée des eaux, séquestration du carbone), il génère également des revenus pour les populations locales. Par exemple, le palmier nipa, présent naturellement au sein de la mangrove, produit de la sève qui peut être consommée directement comme boisson énergisante ou cuite pour en extraire un sucre naturel, utilisé pour la cuisine ou vendu sur les marchés locaux. Le fruit du nipa est également consommé par les villageois et participe à leur sécurité alimentaire. La restauration des mangroves permet en outre la mise en œuvre de la sylvopêche au sein de viviers dédiés. Cette technique de pêche durable aux mollusques, aux crustacés et aux poissons favorise également le développement économique des populations qui vendent les résultats de leur pêche sur les marchés.

Réalisations et impacts

200 hectares restaurés
sur la saison 2022-2023

500 000 arbres plantés
sur la saison 2022-2023

Objectifs de Développement Durable (ODD)
auxquels le projet va contribuer



05

Bilan
de la saison
2022-2023

Projets 2022-2023

AMÉRIQUE DU NORD ET DU SUD

9 projets
1 402 ha
+1,8 M d'arbres

ASIE

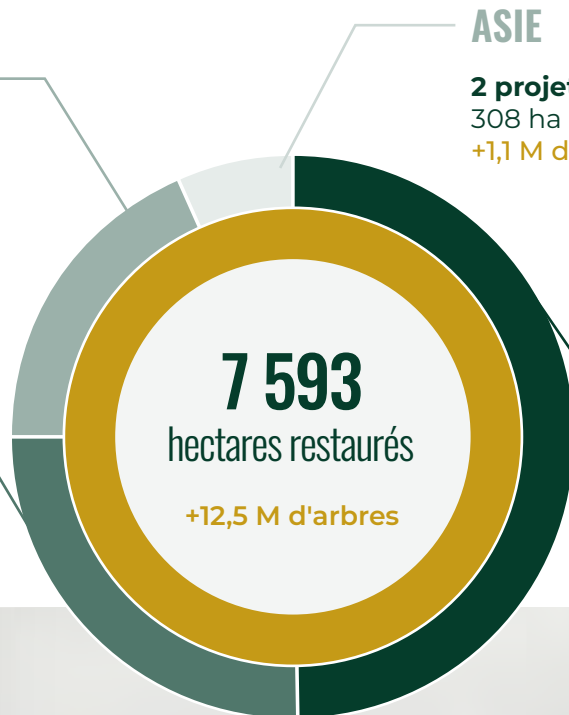
2 projets
308 ha
+1,1 M d'arbres

EUROPE

204 projets
1 907 ha
+2,5 M d'arbres

AFRIQUE

7 projets
3 792 ha
+7,1 M d'arbres



163
porteurs
de projets



223
projets
financés

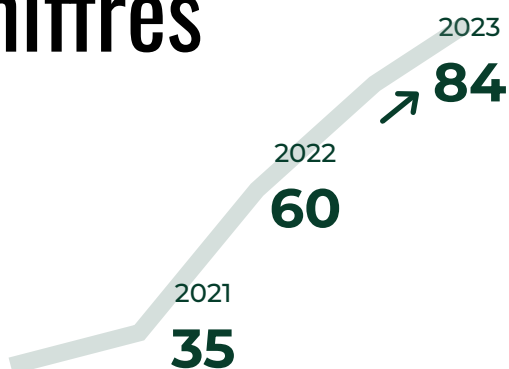


123
entreprises
contributrices



dans
28
pays

L'équipe en chiffres



84 collaborateurs
dont 11 Project Officers
au 31 mai 2023



19 nationalités

composent l'ensemble des effectifs de Reforest'Action.

63 % de femmes

employées par Reforest'Action, et 62 % de managers femmes.

34 ans

âge moyen des collaborateurs et collaboratrices de Reforest'Action.



Faits marquants

2022

SEPTEMBRE



CLIMATE WEEK

Invité par le *World Economic Forum* à participer à la *Climate Week*, Stéphane Hallaire a partagé l'expertise de Reforest'Action en matière de reforestation et d'agroforesterie.

NOVEMBRE



The Global
Biodiversity
Standard
(Coordinated by IBCG)

GLOBAL BIODIVERSITY STANDARD (GBS)

Reforest'Action fait partie du consortium du *Global Biodiversity Standard* et y joue un rôle de conseil et d'accompagnement.



DÉCEMBRE

DÉCLARATION DE NEW YORK SUR LES FORÊTS (NYDF)

Reforest'Action devient soutien officiel de la NYDF appelant, à travers 10 objectifs, à une action internationale pour la protection et la restauration des forêts d'ici 2030.

2023

MARS

ONE FOREST SUMMIT

Stéphane Hallaire participe au *One Forest Summit*, sommet en faveur de l'action climatique et de la préservation de la biodiversité.

MAI



FORUM DES NATIONS UNIES SUR LES FORÊTS (UNFF)

Reforest'Action promeut l'agriculture régénératrice, solution efficace pour atteindre les Objectifs Forestiers Mondiaux.

Reforest'Action a rassemblé pour la première fois le secteur privé au Forum des Nations Unies sur les Forêts. Lors d'un panel, et devant une audience composée des représentants des États membres de l'ONU, Stéphane Hallaire a présenté la façon dans le secteur privé peut, via l'agriculture régénératrice, contribuer à lutter contre la déforestation et restaurer les paysages forestiers. Via le marché carbone notamment, 40 milliards de dollars doivent être mobilisés chaque année d'ici 2030 pour financer le développement de l'agriculture régénératrice.



JUIN

NOUVEAU SITE WEB

Mise en ligne du nouveau site web de Reforest'Action mettant en valeur son nouveau positionnement au service de la régénération des écosystèmes.



PRÉSERVATION DE L'AMAZONIE

Lors d'une visite dans nos locaux, Domingo Peas Nampichkai, leader du peuple Achuar, est revenu sur l'urgence de préserver la région des Bassins Sacrés, essentielle à l'équilibre écosystémique de la forêt amazonienne.



06

Une gouvernance
qui évolue

Le comité exécutif

Le comité exécutif* de Reforest'Action a été renforcé pour nous permettre de mener à bien nos ambitions. Il est composé des directeurs de pôle. Il constitue l'instance de pilotage stratégique et opérationnel de l'entreprise et suit les performances de l'activité dans la durée.



Stéphane Hallaire
CEO & Founder



Arnaud Bret
Chief Operating Officer



Pierre Gaches
Chief Development Officer



Arianna De Toni
Chief of Climate Solutions | PhD



Jean-Amaury Bonnemains
Chief Financial Officer



Ludivine Buvat
Chief Marketing, Communication & CSR Officer



Florence Ravel
Chief Human Resources Officer



Matthieu Gendron
Chief Technical Officer

* au 18 septembre 2023

Les comités scientifiques et techniques

Dans le cadre de ses activités, Reforest'Action s'appuie sur un comité scientifique et technique dédié aux forêts tropicales, et un comité scientifique et technique dédié aux forêts tempérées. Ces membres, externes à Reforest'Action, spécialistes de la forêt, réfléchissent à la méthodologie de sélection, de suivi et de valorisation des projets forestiers. Ils ont pour rôle de valider les cahiers des charges.

Membres du comité Forêts tropicales

au 1^{er} septembre 2023



Christophe BESACIER

Technicien forestier et coordinateur du Mécanisme pour la Restauration des Forêts et des Paysages (FLRM) au sein de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO).



Thomas CROWTHER

Spécialiste de l'écologie des écosystèmes et fondateur du laboratoire scientifique de recherche Crowther Lab à l'École Polytechnique Fédérale (ETH) de Zurich.



Aïda CUNÍ-SANCHEZ

Professeure associée en sciences environnementales à l'Université norvégienne pour les sciences de la vie.



Claude GARCIA

Scientifique au sein du Groupe pour la Gestion et le Développement des forêts à l'École Polytechnique Fédérale de Zurich.



Susan CHOMBA

Directrice au sein de l'Institut des ressources mondiales (WRI).

Membres du comité Forêts tempérées



Alexis DUCOUSSO

Membre du directoire forêt de FNE et président du groupe forêt de l'UICN.



Paul-Emmanuel HUET

Directeur exécutif PEFC France.



Hervé JACTEL

Directeur de Recherche à l'INRAE.

Les instances en charge de l'éthique

Plusieurs outils et instances ont été déployés afin de pérenniser les valeurs et les principes éthiques qui ont guidé Reforest'Action dans son développement.

Comité éthique

Composé de **5 membres extérieurs à l'entreprise**, il se réunit une fois par an et a pour rôle d'émettre des avis à titre consultatif destinés à éclairer le Comité exécutif sur des questions d'éthique liées aux activités de Reforest'Action. Les sujets traités peuvent être par exemple en lien avec les secteurs d'activité avec lesquels collaborer, les modalités liées aux projets carbone, les types de projets forestiers à soutenir en priorité, la financiarisation de la restauration des écosystèmes, la prise en compte des communautés locales, etc.

Le Comité est en cours de renouvellement pour l'année 2023-2024 en cohérence avec le contexte de croissance de l'entreprise, mais aussi son internationalisation.

Comité de sélection des contributeurs

Il a pour rôle d'émettre un avis concernant la pertinence d'une collaboration entre Reforest'Action et une entreprise souhaitant apporter son soutien à nos projets forestiers, en particulier lorsqu'il s'agit d'une entreprise opérant dans un secteur considéré comme *à risques* du fait de son fort niveau d'émission de GES et/ou de sa contribution potentielle à la déforestation.

Il se réunit à chaque fois qu'un cas complexe se présente et **prend en compte la cohérence entre le projet de l'entreprise concernée et la mission de Reforest'Action.**

Référents éthiques

Collaborateurs de Reforest'Action, **ils favorisent la mise en œuvre en interne des principes définis dans la Charte éthique** de Reforest'Action. Ils mettent également en lumière auprès du Comité exécutif certaines questions à travers les avis du Comité éthique et s'assurent de la bonne compréhension par les collaboratrices et collaborateurs des principes définis dans la Charte, notamment grâce à des sessions de sensibilisation et/ou de formation.

La charte éthique de Reforest'Action

La Charte éthique de Reforest'Action est au service de notre mission : restaurer les écosystèmes terrestres à grande échelle pour répondre aux défis environnementaux planétaires.

Elle comprend un socle de règles communes pour l'ensemble des collaborateurs, destinées à nous permettre d'avancer ensemble dans la bonne direction et d'assurer ainsi la croissance durable de l'entreprise. Elle nous permet de remplir au mieux notre mission.

Date de publication : décembre 2023
Directeur de publication : Stéphane Hallaire
Conception graphique : agence Caractèr
Photos : Reforest'Action
Impressions limitées sur papier certifié PEFC

Pour découvrir nos projets et nos solutions,
rendez-vous sur reforestaction.com



CONTACT

contact@reforestaction.com

01 86 22 04 80

www.reforestaction.com

Reforest'Action

www.reforestaction.com

10 rue Jacques Daguerre, 92500 Rueil-Malmaison

Capital social 1 000 000 € - RCS n° 494 438 146



Nous soutenons la

