



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025-2026



Spécialiste des Solutions fondées sur la Nature, Reforest'Action accompagne les entreprises dans la sécurisation de leur trajectoire climat et dans la transformation de leurs chaînes d'approvisionnement.

En combinant expertise forestière, ingénierie carbone et agriculture régénératrice, l'entreprise conçoit des solutions à haute intégrité environnementale, adaptées aux réalités des territoires et aux exigences des cadres scientifiques et réglementaires. Son approche repose sur la multifonctionnalité des écosystèmes et sur un suivi d'impact rigoureux au service de la qualité, de la traçabilité et de la durabilité des projets mis en œuvre.

Depuis sa création en 2010, Reforest'Action a mobilisé plus de 200 millions d'euros en faveur de la nature et développé plus de 1 900 projets dans 45 pays, grâce à la confiance de 650 grandes entreprises et le soutien d'un réseau international de 900 porteurs de projets.



Nous soutenons la



Ce rapport présente l'activité de Reforest'Action sur la période du 1er juin 2025 au 31 mai 2026.

Parution : Septembre 2026

Toutes les photographies utilisées dans ce rapport sont issues des fonds iconographiques de Reforest'Action.



SOMMAIRE

01

NOTRE
MISSION

05

02

NOTRE
VISION

06

03

NOTRE
EXPÉRIENCE

07

04

NOS
SOLUTIONS

08

05

LES FAITS
MARQUANTS

10

06

LES PROJETS
PHARES

12

07

NOTRE
STRATÉGIE RSE

15

08

NOTRE
GOUVERNANCE

17

OTIDE



Stéphane Hallaire
Founder & Executive
Chairman

“

Cette saison 2025-2026 restera pour Reforest'Action une année de consolidation et d'accélération. Consolidation, d'abord, car nos fondamentaux se sont renforcés : avec 77 293 hectares restaurés et près de 74 millions d'arbres plantés ou régénérés depuis notre création, nous confirmons année après année la robustesse de notre modèle et la confiance que nous accordent 650 grandes entreprises à travers le monde.

Cette solidité a été reconnue à plusieurs reprises. L'obtention de la médaille Gold EcoVadis, avec un score de 79/100 qui nous place parmi les 5 % des entreprises les mieux notées, atteste de la rigueur de notre démarche RSE. Cette distinction s'ajoute à notre note B au CDP Climate, obtenue pour la deuxième année consécutive, et à notre certification B Corp, réaffirmée en 2024 avec une nette progression de notre score.

Accélération, ensuite, car nous avons franchi des étapes décisives sur nos projets les plus ambitieux. L'inscription du *Project Design Document* d'Avé Ga, au Togo, au registre de Verra ouvre la voie à l'émission de crédits carbone de haute intégrité pour un projet qui bénéficiera à 15 000 personnes. Au Rwanda, le projet MuLaKiLa se déploie sur plus de 20 000 hectares, tandis qu'en Indonésie, à Sumba, nos équipes travaillent à la restauration forestière et la sécurité alimentaire des communautés locales.

Cette année a aussi marqué un tournant stratégique avec le lancement de la Nature + Coalition, dont j'ai l'honneur d'assurer la présidence, et qui porte l'ambition d'intégrer pleinement la biodiversité aux marchés du carbone. Nous avons également affiné notre offre autour de deux approches complémentaires, l'insetting et l'offsetting, pour mieux répondre à la diversité des enjeux climatiques de nos partenaires.

Rien de tout cela ne serait possible sans l'engagement quotidien de nos collaborateurs, de nos porteurs de projets et des communautés locales qui, sur le terrain, donnent corps à notre mission. Je les en remercie chaleureusement.

A smiling woman with dark skin, wearing a wide-brimmed olive green hat, red-rimmed glasses, and a white t-shirt, is looking upwards in a lush green forest. She has a black strap over her shoulder and a beaded necklace. The background is filled with dense tropical foliage, including palm trees and various green leaves.

01

NOTRE MISSION

Depuis 2010, nous concevons et mettons en œuvre des solutions de reforestation et d'agriculture régénératrice de haute intégrité, ancrées dans les territoires, alignées avec les enjeux des entreprises et conçues pour générer des impacts durables et mesurables.

NOTRE VISION

Notre vision repose sur trois piliers complémentaires qui orientent notre stratégie et la conception de Solutions fondées sur la Nature au service des entreprises.

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES VERS UNE ÉCONOMIE RÉGÉNÉRATIVE

Nous croyons en un monde où les entreprises contribuent activement à la régénération du vivant. Répondre aux défis environnementaux implique aujourd'hui une transformation profonde des modèles économiques pour passer de systèmes extractifs à une économie régénérative, apte à générer des impacts positifs nets pour l'environnement et les sociétés humaines. Nous sommes convaincus que cette transition est non seulement nécessaire, mais possible, et nous nous engageons à accompagner les entreprises dans sa mise en œuvre.

FAIRE DES SOLUTIONS FONDÉES SUR LA NATURE UN LEVIER D'IMPACT DURABLE

Aujourd'hui, plus de la moitié du PIB mondial dépend de la nature. À mesure que le changement climatique et la dégradation des écosystèmes s'intensifient, ces dépendances deviennent des risques majeurs pour les entreprises. En préservant, restaurant et gérant durablement les écosystèmes naturels - forêts, systèmes agricoles, prairies ou zones humides - les *Nature-based Solutions* (NbS) contribuent à rendre les modèles économiques plus résilients et durables. À travers notre mission, nous concevons et développons des projets NbS de restauration des écosystèmes et de séquestration carbone qui génèrent des impacts environnementaux et sociaux mesurables, tout en créant de la valeur tangible pour les entreprises.

AGIR COLLECTIVEMENT GRÂCE À UNE DÉMARCHE SCIENTIFIQUE PARTAGÉE

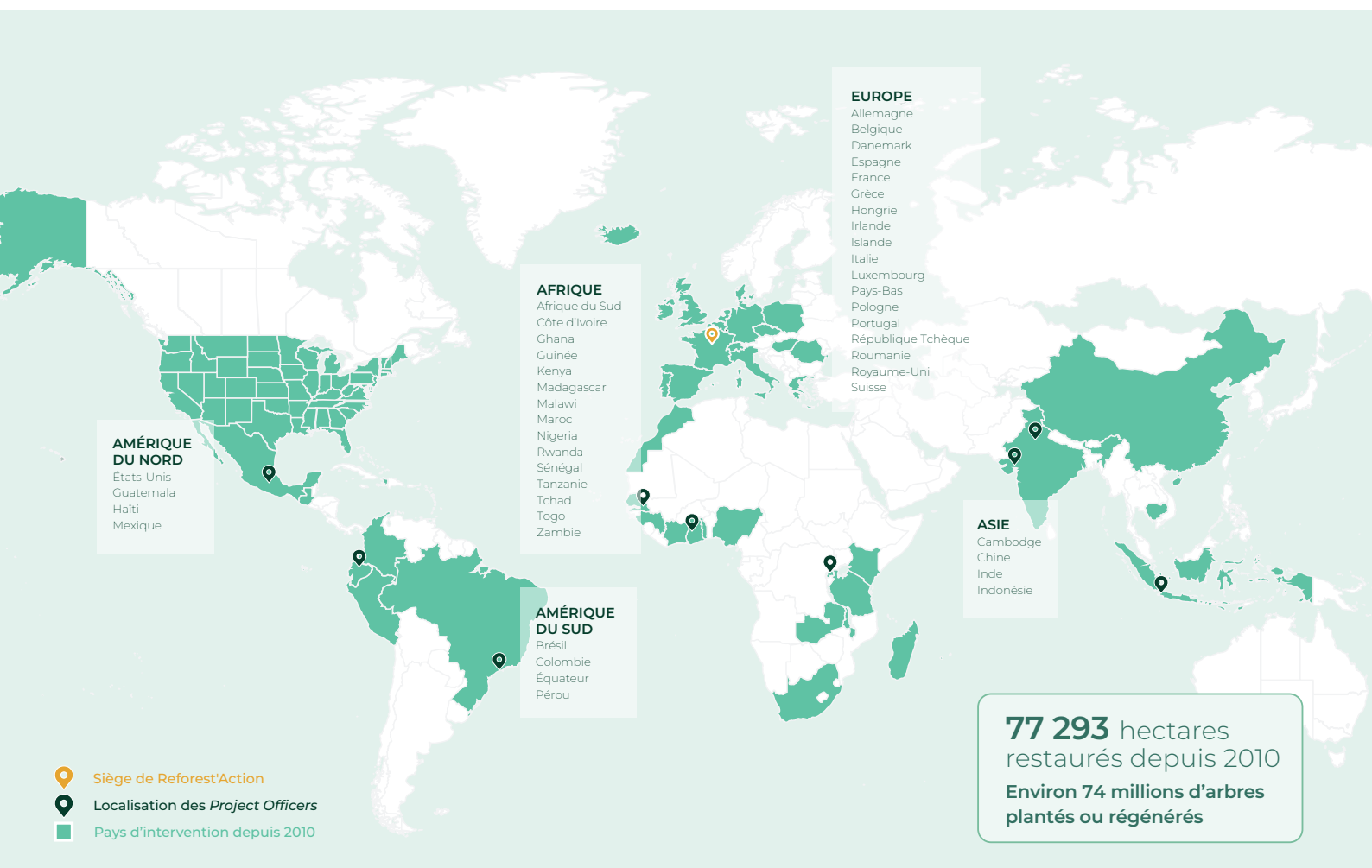
En collaboration avec des institutions scientifiques internationales de référence, nous défendons une vision multifonctionnelle des écosystèmes, au service du climat, de la biodiversité, de l'économie et des sociétés.

NOS COOPÉRATIONS



NOTRE EXPÉRIENCE

Depuis 2010, Reforest'Action a développé 1946 projets dans 45 pays en collaboration avec les communautés locales et en s'appuyant sur un réseau de plus de 900 porteurs de projets.



ILS NOUS FONT CONFIANCE

AstraZeneca

Hennessy

CA
ASSURANCES

Capgemini

KIABI
la mode à petits prix

BNP PARIBAS

verallia

OHM
ENERGIE

Cargill



04

NOS SOLUTIONS

Alors que les exigences climatiques évoluent et que les cadres réglementaires se multiplient, les entreprises font face à un double défi : agir à l'intérieur de leurs chaînes de valeur, tout en contribuant à des projets à haute intégrité au-delà de leurs opérations. Pour une meilleure adéquation avec le marché et les besoins des entreprises, nous articulons désormais notre offre autour de deux approches complémentaires : l'insetting et l'offsetting.

INSETTING

Agir au cœur des chaînes de valeur

AGRICULTURE RÉGÉNÉRATRICE

Nous développons des projets d'agriculture régénératrice au cœur des zones d'approvisionnement prioritaires des entreprises. Nous les aidons à anticiper les risques qui pèsent sur leurs filières, puis à concevoir des stratégies régénératrices adaptées à leurs réalités opérationnelles et à leurs exigences croissantes de durabilité.

Notre équipe d'experts agronomes propose un accompagnement personnalisé et de bout en bout, de la phase de diagnostic à l'intégration des résultats, en passant par la conception des itinéraires techniques et la mise en œuvre opérationnelle.

RÉSILIENCE HYDRIQUE

Nous accompagnons les entreprises dont les activités sont situées dans des bassins versants exposés à des risques hydriques majeurs (sécheresses, inondations, dégradation de la qualité de l'eau...) Après un diagnostic approfondi, nous déployons des projets forestiers ou agroforestiers dans les bassins versants d'implantation afin d'améliorer la résilience hydrique des sites ou des régions de production.

MONITORING & ACCOMPAGNEMENT

Notre programme de mesure d'impact, fondé sur des données de terrain et de télédétection, permet aux entreprises d'évaluer un projet existant ou de mesurer les risques de filières conventionnelles avant la mise en place d'un modèle durable.

OFFSETTING

Agir au delà des chaînes de valeur

PROJETS CARBONE CERTIFIÉS À GRANDE ÉCHELLE

Nous développons des projets forestiers et agroforestiers certifiés selon les méthodologies approuvées par l'ICVCM, et nous assurons leur mise en œuvre en partenariat avec des acteurs locaux - du déploiement des opérations à la mesure d'impact, en passant par la mitigation des risques et le pilotage de la performance technique et financière.

Ces projets reposent sur des contrats d'*of-take* de crédits carbone long terme, qui sécurisent l'actif physique et génèrent des revenus prévisibles. Couplés à une gestion active des risques, ils ouvrent des opportunités d'investissement et de contractualisation à moyen et long terme.

ACTION CLIMAT LOCALE

Nous développons des projets forestiers et agroforestiers au cœur des territoires d'implantation des entreprises, en France et à l'international. Ces projets sont associés à une estimation du carbone stocké et génèrent des bénéfices environnementaux et socio-économiques à l'échelle locale.

PORTFOLIO DE CRÉDITS CARBONE COURT TERME

Nous mettons à disposition des unités carbone, issues de projets certifiés par des standards ou des labels reconnus (projets REDD+ certifiés VCS, projets Label Bas Carbone) ou issues de projets vérifiés par Bureau Veritas. Ces unités sont mobilisables immédiatement pour répondre aux objectifs de contribution climatique des entreprises à horizon 2030.

LES FAITS MARQUANTS

2025

AOÛT

Reforest'Action obtient la médaille Gold EcoVadis

Avec un score de 79/100, Reforest'Action rejoint le Top 5 % des entreprises les mieux évaluées par EcoVadis en matière de développement durable. Ce résultat représente une progression de 10 points par rapport à notre évaluation de 2024. Le programme EcoVadis reflète les efforts continus des entreprises pour structurer leurs pratiques de développement durable avec rigueur et ambition.



OCTOBRE

Lancement de la Nature + Coalition

Stéphane Hallaire, Président-Fondateur de Reforest'Action, endosse la présidence de la Nature + Coalition. Cette nouvelle alliance internationale se donne ainsi pour mission principale d'intégrer pleinement les enjeux biodiversité aux projets et initiatives impactant les marchés du carbone, et de promouvoir à ce titre les Solutions fondées sur la Nature auprès des décideurs internationaux et européens.



2026

JANVIER

Le projet Avé Ga est inscrit au registre de Verra

Le projet Avé Ga, développé par Reforest'Action au Togo, franchit une étape majeure avec l'inscription de son *Project Design Document* (PDD) au registre de Verra dans le cadre du *Verified Carbon Standard* (VCS). Cette reconnaissance marque une avancée décisive vers sa validation, son déploiement à grande échelle et la future émission de crédits carbone de haute intégrité.

2026

JANVIER

Immersion au cœur du projet MuLaKiLa au Rwanda

Stéphane Hallaire se rend sur le projet MuLa-KiLa, développé avec l'Albertine Rift Conservation Society (ARCOS). Lancé en 2023, ce projet d'agroforesterie déployé à grande échelle est en cours de certification Gold Standard. Il vise à générer des crédits carbone de haute intégrité tout en produisant des bénéfices mesurables pour la biodiversité, les communautés locales et les filières agricoles.



MARS

Première édition des NbS Talks à ChangeNOW

À l'occasion de ChangeNOW 2026, organisé sous la nef du Grand Palais à Paris, Reforest'Action lance la première édition des NbS Talks. Cet événement privé a réuni dirigeants d'entreprise, experts et partenaires autour de quatre ateliers consacrés aux applications concrètes des Solutions fondées sur la Nature : action climat locale, stratégie carbone, chaînes d'approvisionnement agricoles et résilience hydrique. Cette première édition a confirmé le rôle croissant des NbS comme levier stratégique pour renforcer la résilience et la compétitivité des entreprises.



LA SAISON 2025-2026 EN CHIFFRES

AMÉRIQUE DU SUD

1 projet
179 ha
+295 661 d'arbres

EUROPE

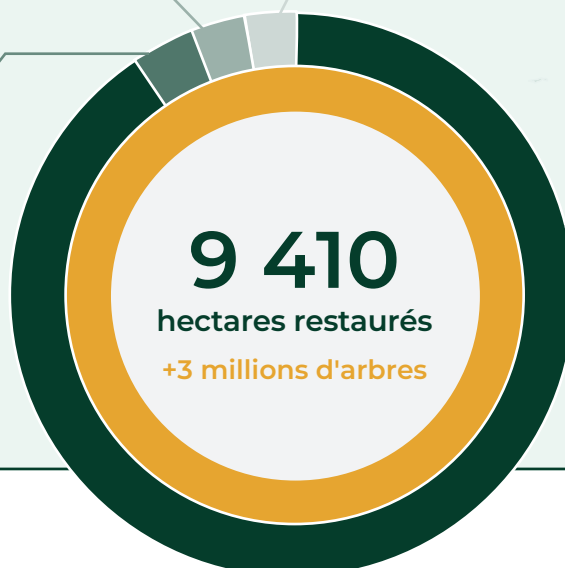
78 projets
434 ha
+649 239 arbres

ASIE

2 projets
335 ha
+28 000 arbres

AFRIQUE

3 projets
8 462 ha
+2 168 189 arbres



Le nombre d'arbres indiqué correspond au nombre d'arbres plantés/régénérés sur le terrain entre juin 2025 et mai 2026.

LES PROJETS PHARES



PROJET CARBONE CERTIFIÉ



📍 Avé Ga, Togo

Le projet d'agroforesterie Avé Ga, développé par Reforest'Action au Togo aux côtés d'une ONG locale, vise à restaurer des terres agricoles dégradées par l'agriculture sur brûlis et l'appauvrissement des sols. Il accompagne les petits producteurs dans la transition vers des systèmes agricoles plus résilients en intégrant arbres fertilisants, arbres fruitiers et cultures vivrières ou de rente au sein d'un même paysage agricole.

Le projet repose sur six modèles complémentaires d'agroforesterie et de reboisement, mobilisant 22 espèces d'arbres, dont dix espèces natives et plusieurs essences menacées selon l'UICN.

Déployé sur 15 750 hectares au bénéfice de 15 000 personnes, il prévoit la plantation de 8,7 millions d'arbres et une séquestration estimée à 6,2 millions de tonnes équivalent CO₂. Son *Project Design Document* (PDD) est inscrit au registre de Verra depuis janvier 2026 dans le cadre de la méthodologie VM0047.

PROJET CARBONE CERTIFIÉ



📍 Sumba, Indonésie

Le projet vise à restaurer les terres dégradées de l'île de Sumba, en Indonésie, marquées par une déforestation ancienne liée à l'exploitation du bois de santal et par une forte érosion des sols. Développé par Reforest'Action avec le CIFOR-ICRAF et deux ONG indonésiennes, il combine restauration forestière, agroforesterie et gestion intégrée des paysages afin de renforcer la fertilité des sols, la sécurité alimentaire et la résilience économique des communautés locales.

En associant 37 espèces d'arbres, dont 20 espèces natives, le projet déploie cinq modèles adaptés aux villages concernés : recréation de forêts productives, restauration de forêts secondaires naturelles, systèmes agroforestiers multi-strates, café sous ombrage et agroforesterie en allées.

Son modèle de gouvernance communautaire prévoit la formation des agriculteurs, l'implication des femmes dans les instances décisionnelles et la redistribution d'une partie des revenus carbone aux coopératives, groupements agricoles et associations féminines.

En cours de certification Verra VCS via la méthodologie VM0047, le projet vise la séquestration de 6,4 millions de tonnes équivalent CO₂ sur 40 ans.



AGRICULTURE RÉGÉNÉRATRICE

📍 Odisha, Inde

Pour répondre à la vulnérabilité croissante de la filière coton face aux risques climatiques et sociaux, Kiabi a choisi d'agir directement au sein de sa chaîne de valeur. Depuis 2023, l'entreprise déploie avec Reforest'Action un projet d'agriculture régénératrice dans l'État de l'Odisha, en Inde, intégré à son approvisionnement en coton biologique.

Le projet repose sur l'introduction de systèmes agroforestiers et de pratiques agroécologiques au sein de parcelles de coton cultivées par une coopérative de producteurs partenaires. En associant arbres, cultures et leviers de gestion durable des sols, l'initiative vise à renforcer la résilience des exploitations, améliorer la fertilité des sols et diversifier les revenus agricoles.

Déployé sur 520 hectares et bénéficiant à 1 250 producteurs, le projet combine performance agricole, sécurisation des volumes de matières premières et impacts environnementaux mesurés. Il contribue directement aux objectifs de Kiabi en matière de trajectoire climat en agissant sur les émissions liées à l'usage des terres et sur la séquestration du carbone au sein de la chaîne de valeur.



PROJET VÉRIFIÉ

📍 Nariño, Colombie



The Global
Biodiversity
Standard
Certified by BCI

Le projet vise à restaurer les écosystèmes alto-andins des Páramos, situés entre 3 300 et 4 700 mètres d'altitude, aujourd'hui fragilisés par la conversion des terres en pâturages et en parcelles agricoles. Développé par Reforest'Action depuis 2021 et mis en œuvre avec une ONG locale, il combine restauration écologique, agroforesterie et sylvopastoralisme afin de renforcer la biodiversité, préserver la ressource en eau et soutenir les communautés locales.

Structuré autour de cinq modèles complémentaires – restauration des *páramos*, des ripisylves et des bassins versants, reboisement agroforestier et création de haies autour des pâturages – le projet intègre 76 essences différentes. Ces actions contribuent à limiter l'érosion, restaurer les corridors écologiques, améliorer les services écosystémiques et favoriser la séquestration du carbone dans les arbres et les sols.

Le projet bénéficie à 570 personnes, dont 140 éleveurs issus des communautés locales et du peuple autochtone des Pastos, et a permis de sensibiliser 1 296 personnes aux pratiques agricoles durables.

Sa projection carbone, estimée à 36 000 tonnes équivalent CO₂ sur 30 ans, a été vérifiée par Bureau Veritas, tandis qu'une surface pilote a obtenu la certification *The Global Biodiversity Standard* en 2025, illustrant une approche conciliant restauration des écosystèmes, climat et biodiversité.



RÉGÉNÉRATION NATURELLE ASSISTÉE

📍 Haute-Savoie, France

La série de projets menés à Fillière et La Roche-sur-Foron vise à restaurer des forêts de moyenne montagne en Haute-Savoie, fragilisées par les effets conjugués du changement climatique, des tempêtes et de déséquilibres sylvicoles hérités du passé. Développé par Reforest'Action avec un gestionnaire forestier local depuis 2021, ce programme privilégie une restauration fondée sur le diagnostic écologique de chaque peuplement, en mobilisant la régénération naturelle assistée (RNA) et la plantation uniquement lorsque celle-ci apporte une réelle valeur écologique.

Les projets associent accompagnement de la régénération naturelle, plantations d'enrichissement et diversification des essences afin de construire des peuplements plus résilients face aux sécheresses, aux risques sanitaires et aux aléas climatiques. En favorisant des structures forestières plus diversifiées et irrégulières, ils contribuent durablement au stockage du carbone, à la préservation de la biodiversité, à la protection des sols et au maintien des fonctions écologiques des forêts.

Déployé sur 79 hectares à travers 12 projets, ce programme a déjà permis la restauration de plus de 113 000 arbres. Certaines parcelles sont aujourd'hui intégrées dans une démarche Label Bas-Carbone, illustrant la volonté d'inscrire ces actions dans un cadre reconnu de suivi et de quantification de leurs bénéfices climatiques.

REBOISEMENT

📍 La Loma, Espagne



Le projet vise à restaurer les *dehesas*, des paysages agroforestiers emblématiques du sud de l'Espagne aujourd'hui fragilisés par le vieillissement des chênes-lièges, les sécheresses récurrentes, les pathogènes et la pression de la faune sauvage. Développé par Reforest'Action avec son partenaire Sylva Nova, au cœur du parc naturel de la Sierra de Hornachuelos, il repose sur une approche d'ingénierie écologique où la biodiversité guide chaque intervention.

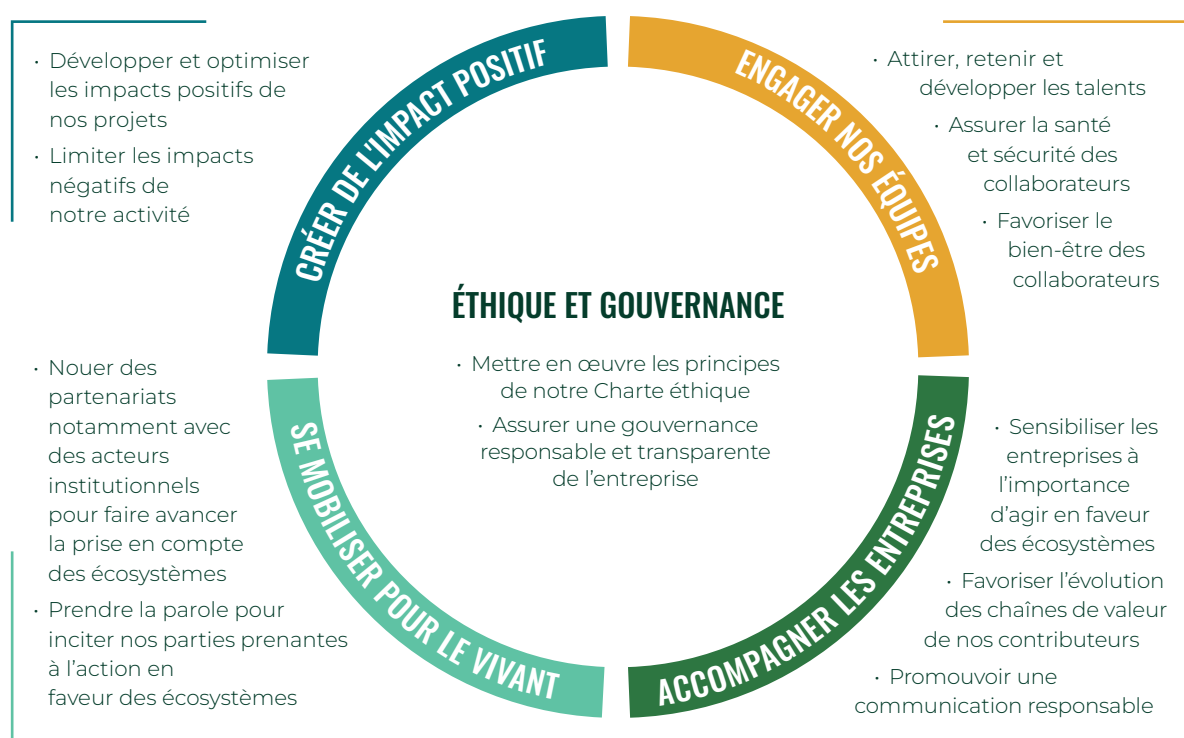
Le projet combine trois stratégies complémentaires de régénération : le semis de glands germés issus d'arbres remarquables, la plantation de jeunes chênes-lièges et la régénération naturelle favorisée par la dispersion des graines par la faune. Les interactions entre végétation, pollinisateurs, oiseaux, chauves-souris et micro-organismes du sol sont mobilisées afin de restaurer durablement les processus écologiques qui assurent la résilience de ces écosystèmes méditerranéens.

Déployé sur 176 hectares entre 2023 et 2028, le projet fait l'objet d'un audit indépendant en vue d'une certification *The Global Biodiversity Standard*. Il illustre l'ambition de Reforest'Action de concevoir des projets de restauration fondés sur une compréhension scientifique du fonctionnement des écosystèmes, afin de recréer des forêts capables de se régénérer durablement.



NOTRE STRATÉGIE RSE

La Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) est inhérente à la mission de Reforest'Action. Concrètement, notre démarche RSE est définie par un suivi rigoureux des indicateurs clés de performance extra-financière et est reconnue par différentes certifications et évaluations RSE réalisées depuis 2019.





B Corp

Reforest'Action est certifiée B Corp, une reconnaissance qui atteste de notre engagement envers une performance sociale, sociétale et environnementale élevée. L'entreprise a été recertifiée en mai 2024, avec un score de 109,6 points, soit une progression de plus de 20 points par rapport à la certification initiale qui datait de 2019.



En 2025, nous avons été évalués par EcoVadis et nous avons obtenu un score de 79 sur 100, ainsi qu'une médaille d'or. Cette évaluation approfondie, qui prend en compte les politiques existantes, les actions mises en œuvre et les résultats obtenus, positionne Reforest'Action parmi les 5 % des entreprises les mieux notées au cours des 12 derniers mois. Notre performance se concentre sur quatre thématiques clés : Environnement, Social et Droits humains, Éthique et Achats responsables.



En 2024, nous avons fait valider nos objectifs de réduction d'émissions par l'initiative Science Based Target, en nous engageant à réduire nos émissions de scope 1+2 de 42% d'ici 2030. Cela signifie que nos objectifs de réduction sont conformes aux recommandations scientifiques et alignés avec l'Accord de Paris sur le climat.



En 2025, Reforest'Action a obtenu, pour la deuxième année consécutive, la meilleure note possible (B) au questionnaire CDP Climate – PME, confirmant la solidité de sa démarche de transparence climatique et de pilotage de sa performance environnementale. Référence internationale en matière de reporting environnemental, CDP évalue les organisations selon une méthodologie rigoureuse portant notamment sur la qualité des informations publiées, l'identification et la gestion des risques climatiques, la gouvernance environnementale et la capacité à démontrer la mise en œuvre d'actions concrètes. Cette distinction souligne l'engagement de Reforest'Action en faveur d'une communication transparente sur ses impacts climatiques et d'une amélioration continue de ses pratiques.

Bilan carbone

Reforest'Action a réalisé son premier bilan carbone complet en 2021. Ce bilan a abouti à la définition d'un plan d'actions visant à limiter nos émissions de gaz à effet de serre. Depuis 2023, nous effectuons chaque année un bilan carbone intégrant les scopes 1, 2 et 3 de nos activités, afin de pouvoir suivre les évolutions de nos différents postes d'émissions et d'ajuster nos plans d'actions. Nous apportons également notre contribution pour le climat grâce au financement d'un projet de préservation d'un écosystème forestier en Indonésie.

NOTRE GOUVERNANCE

Le *Steering Committee* de Reforest'Action est composé des directeurs des *Business Units*. Il constitue l'instance de pilotage stratégique et opérationnel de l'entreprise et suit les performances de l'activité dans la durée.

Organisation au 31 mai 2026



**STÉPHANE
HALLAIRE**

CEO & Founder



**ANNE-CLAIRE
COLOMB-VALADARES**

Chief Operating Officer



**FLORENCE
RAVEL**

Chief Human Resources
& CSR Officer



**MATTHIEU
GENDRON**

Chief Technical Officer



**ARIANNA
DE TONI**

VP Climate Solutions



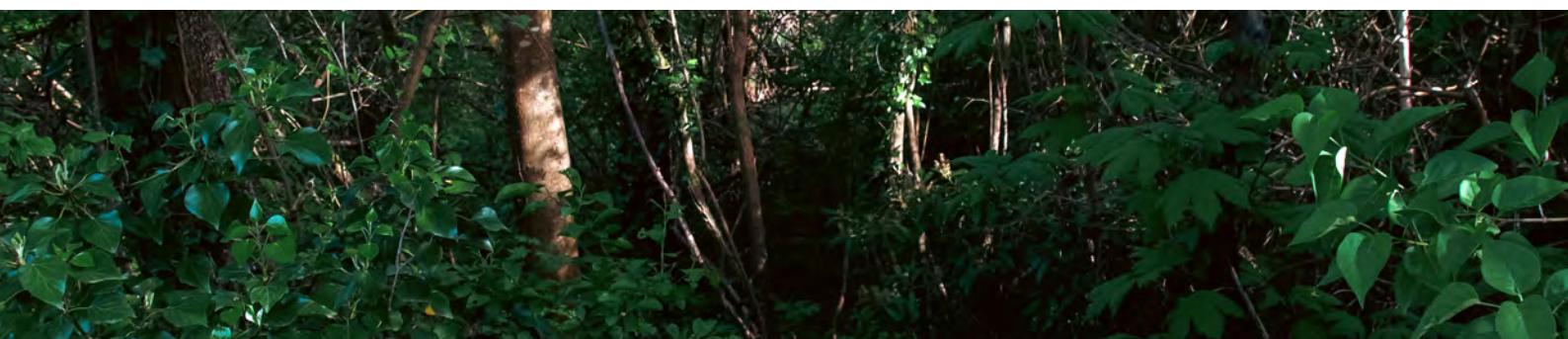
**THIBAUD
POULAIN**

VP Forestry



**LOÏC
STALIN**

VP Regenerative Agriculture



Reforest'Action

www.reforestaction.com

10 rue Jacques Daguerre, 92500 Rueil-Malmaison

Capital social 1 161 561,83 € - RCS n° 494 438 146

Certified



Corporation

We support the



UNITED NATIONS DECADE ON
**ECOSYSTEM
RESTORATION**
2021-2030



CONTACT

contact@reforestaction.com

www.reforestaction.com